



**GME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO



Camera di Commercio  
Cuneo

SEDE DI CUNEO

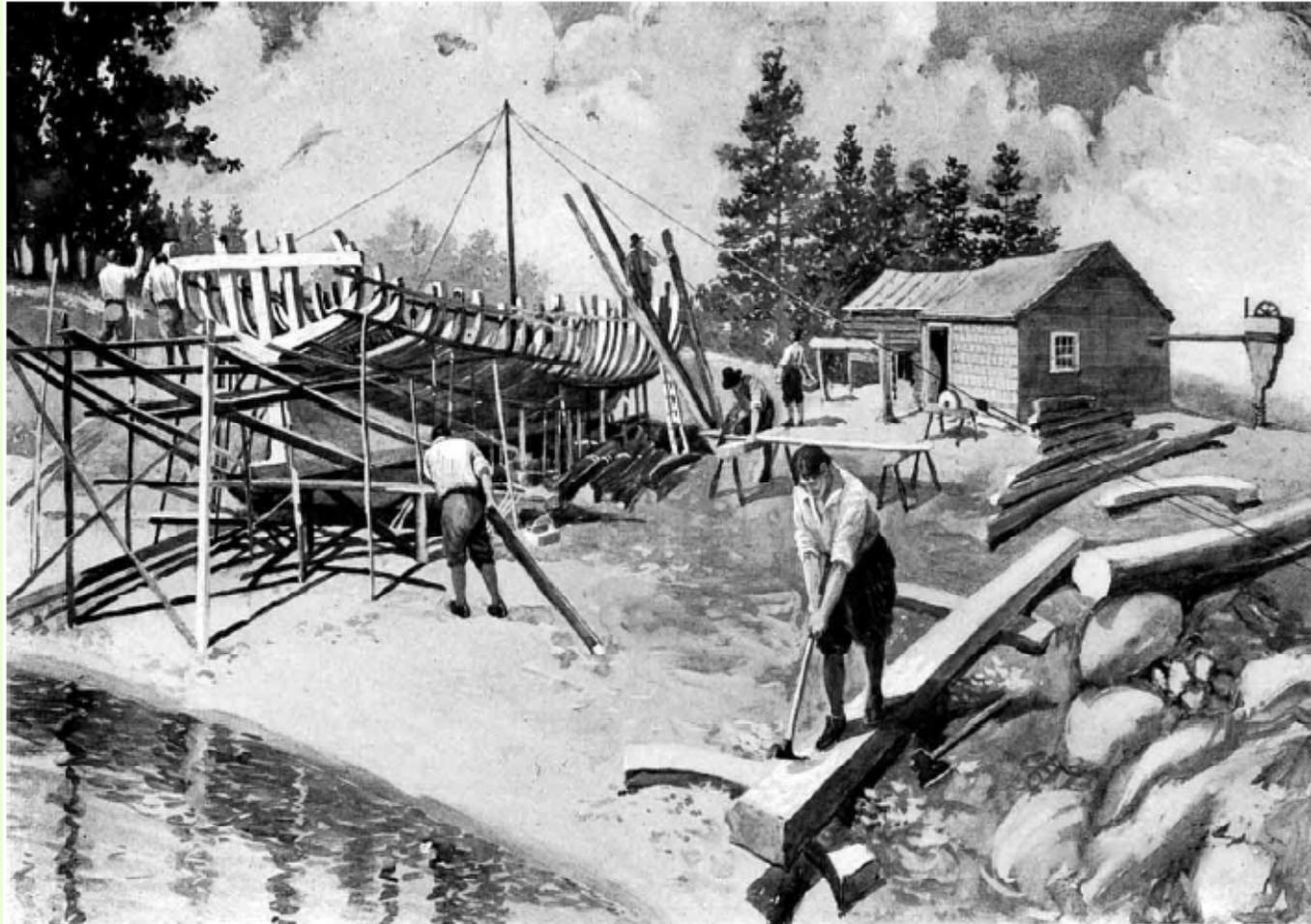
**Giuseppe Tardivo**

# **ACCELERARE IL CAMBIAMENTO**

*Verso un ripensamento del sistema  
socio-economico e imprenditoriale cuneese*

*Presentazione del Rapporto Cuneo 2017*

**23 maggio 2017**



*“Se vuoi costruire una nave non far raccogliere ai  
tuoi uomini pezzi di legno, ma insegna loro la  
nostalgia del mare infinito”  
(Antoine de Saint Exupéry)*



# Lo scenario di riferimento

1. Il **rallentamento** dell'ascesa dei paesi emergenti, in termini di velocità di crescita del PIL, che comunque rimane elevato;
2. Il **consolidamento** del primato cinese nell'economia: 28,6% la quota sul totale mondiale nel 2015, rispetto al 22,8% nel 2012 e al 6,8% nel 2000;
3. La **ripresa** dell'attività industriale nei paesi avanzati, soprattutto USA e Germania;
4. La **situazione** di incertezza a livello globale.

## 5 LEZIONI PER LE IMPRESE

- 1<sup>^</sup> **Lezione-Salto culturale**
- 2<sup>^</sup> **Lezione-Industria 4.0**
- 3<sup>^</sup> **Lezione-Capitale umano**
- 4<sup>^</sup> **Lezione-Sfruttare i driver dello  
sviluppo**
- 5<sup>^</sup> **Lezione-Brand Italia**

# La Granda in 10 cifre



INDICATORI	CUNEO	PIEMONTE
VALORE AGGIUNTO PRO CAPITE	27.647	26.398
IMPRESE REGISTRATE	69.470	438.966
IMPRESE GIOVANILI	6.703	42.237
CONSISTENZA DELLE IMPRESE AGRICOLE	20.615	54.522
VAR% PROD IND IMPRESE MANIFATTURIERE	1,9%	2,2%
TASSO DI CRESCITA IMPRESE ARTIGIANE	-1,25%	-1,16%
TASSO DI DISOCCUPAZIONE	6,3%	9,3%
TASSO DI OCCUPAZIONE (15-64 anni)	67,7%	64,4%
EXPORT	6.945.456.669	44.423.962.915
IMPORT	4.052.970.653	30.634.203.174

# Valore aggiunto

anno 2016



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

## Piemonte (pro-capite)

Anno 2016: **26.398**

Anno 2015: 25.865

Variazione % **2,06**

## Cuneo (pro-capite)

Anno 2016: **27.647**

Anno 2015: 27.154

Variazione % **1,82**



## Composizione del valore aggiunto (ANNO 2015)\*

Agricoltura: **5,1%**

Industria in senso stretto: **28,6%**

Costruzioni: **5,5%**

Commercio, trasporti, turismo: **19,5%**

Altri servizi: **41,2%**

\* Ultimi dati disponibili

# Sintesi della struttura imprenditoriale



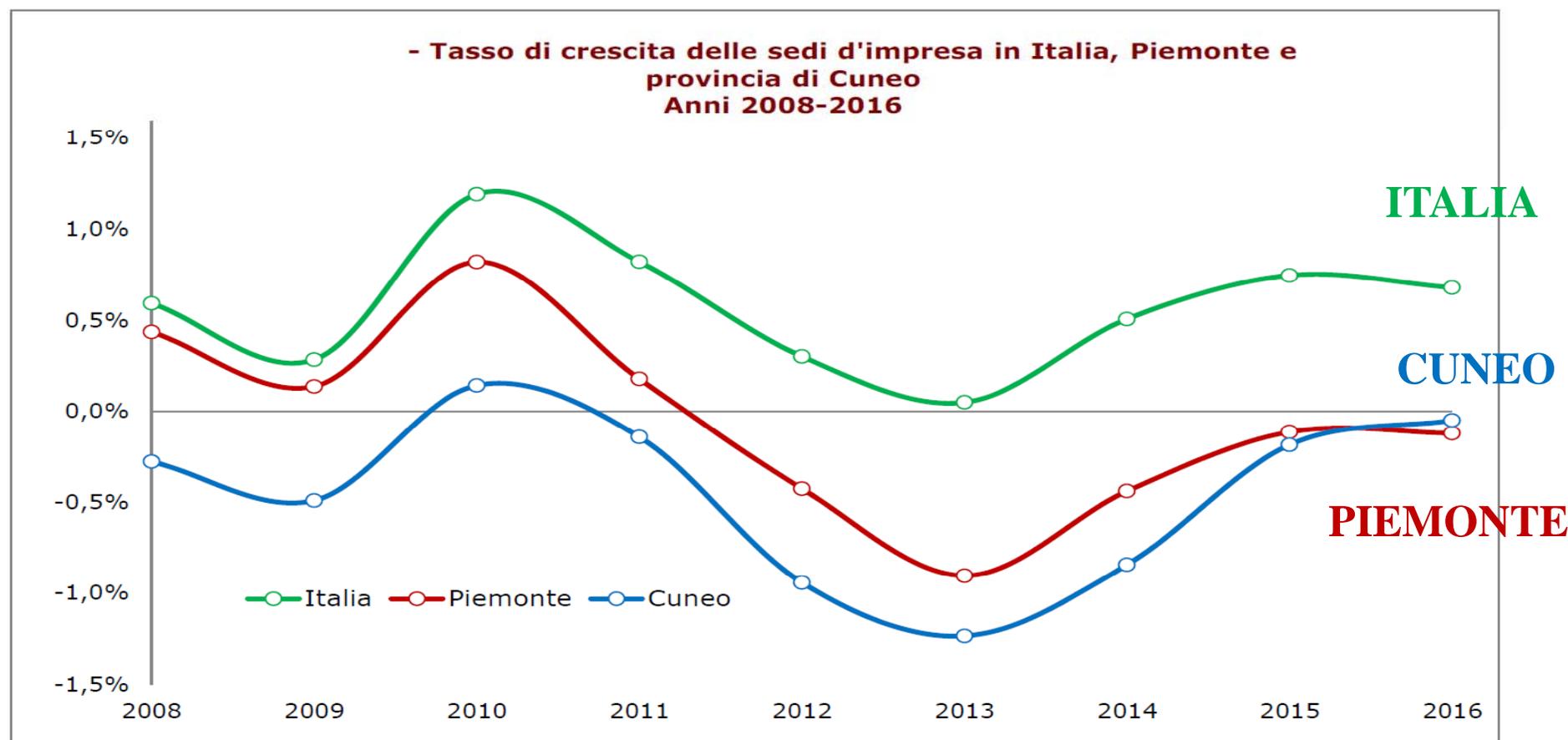
Imprese REGISTRATE

2016: 69.470

2015: 69.758

Tasso di crescita

**-0,05%**

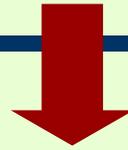


Fonte: Elaborazione Camera di Commercio di Cuneo e Unioncamere Piemonte su dati InfoCamere

# Imprenditoria straniera



anno 2016



La provincia di Cuneo rivela una buona incidenza % di imprese straniere per area territoriale: il 5,8% in confronto all'incidenza nazionale del 9,4%

## P.Granda

Totale imprese straniere

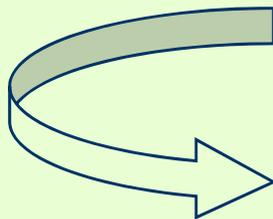
4.004

*di cui femminili*

973

*di cui giovanili*

1.049



### Principali settori economici

- Costruzioni 32,6%
- Commercio 22,6%
- Turismo 8,8%
- Industria in senso stretto 8,6%

# Imprenditoria giovanile

anno 2016



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

I NUOVI TALENTI

**P.Granda**

Totale imprese giovanili

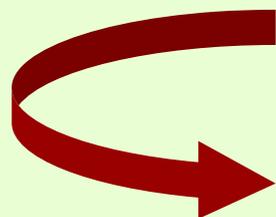
*di cui femminili*

*di cui straniere*

**6.703**

1.870

1.049



## Principali settori economici:

- Agricoltura 20,7%
- Commercio 19,9%
- Costruzioni 17,4%



# Imprenditoria femminile



anno 2016

“La speranza in rosa”: 22,8% dell’incidenza percentuale di imprese femminili nella provincia di Cuneo

## P.Granda

<b>Totale imprese femminili</b>	<b>15.845</b>
<i>di cui straniere</i>	973
<i>di cui giovanili</i>	1.870

### Principali settori economici:

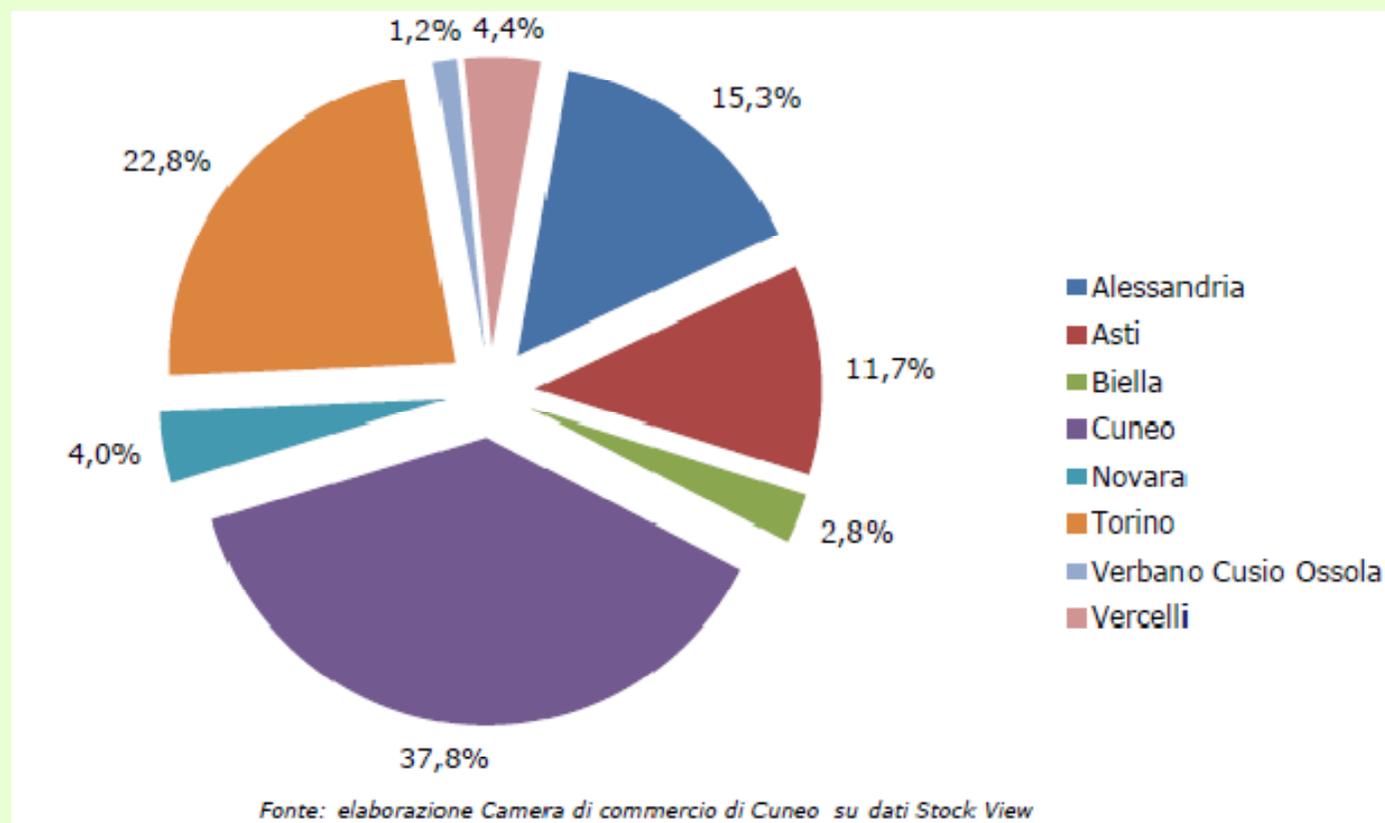
- Agricoltura 36,4%
- Servizi 25,7%
- Commercio 20,3%
- Turismo 8,7%

# Agricoltura



**Settore fondamentale per l'economia Cuneese.**

**Ripartizione delle imprese agricole in Piemonte. Anno 2016**



Consistenza delle  
imprese registrate  
provincia di Cuneo  
nel 2016: **20.615**

# Prodotti tipici



## Le “perle” del territorio

### 8 prodotti DOP



- ◆ Bra
- ◆ Castelmagno
- ◆ Gorgonzola
- ◆ Grana Padano
- ◆ Raschera
- ◆ Murazzano
- ◆ Toma Piemontese
- ◆ Prosciutto crudo di Cuneo

### 4 IGP



- ◆ Castagna di Cuneo
- ◆ Nocciola del Piemonte
- ◆ Fagiolo Cuneo
- ◆ Mela rossa

# Industria



anno 2016



**INCERTEZZA**

P. Granda

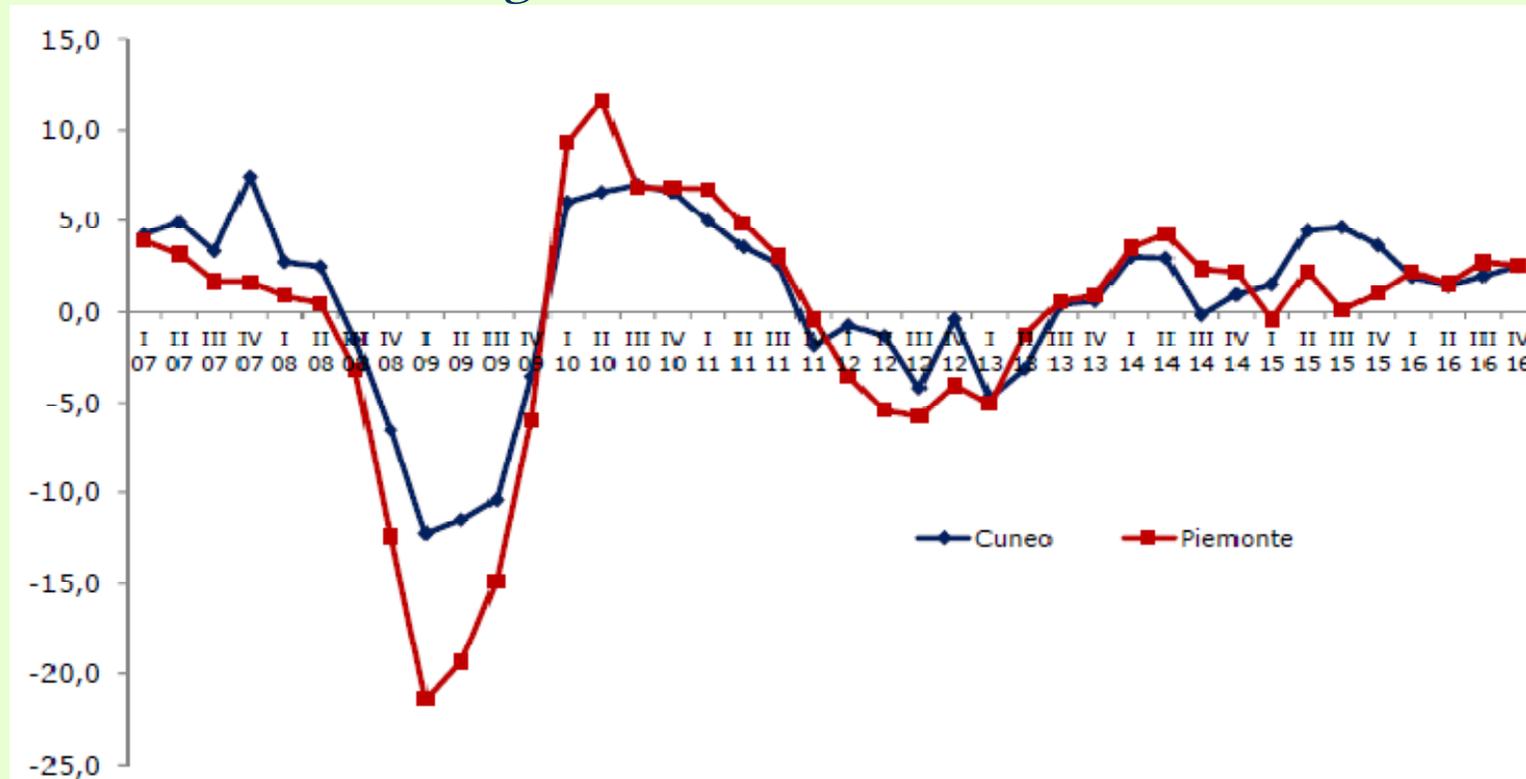
Consistenza imprese

industria *in senso stretto*

6.451

di cui non artigiane

2.062



Var %  
produzione  
industriale  
trimestrale  
imprese  
manifatturiere

# Edilizia



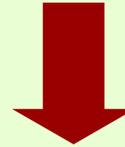
anno 2016



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO



Un settore importante per l'economia cuneese ma in forte difficoltà

Consistenza imprese  
edili

**P. Granda**

**9.571**

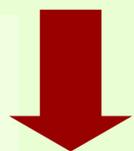
**di cui artigiane**

**7.667**

**Variazione stock di imprese  
2016/2012**

**-12,03%**

# Turismo



anno 2016



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

Una risorsa su cui puntare...

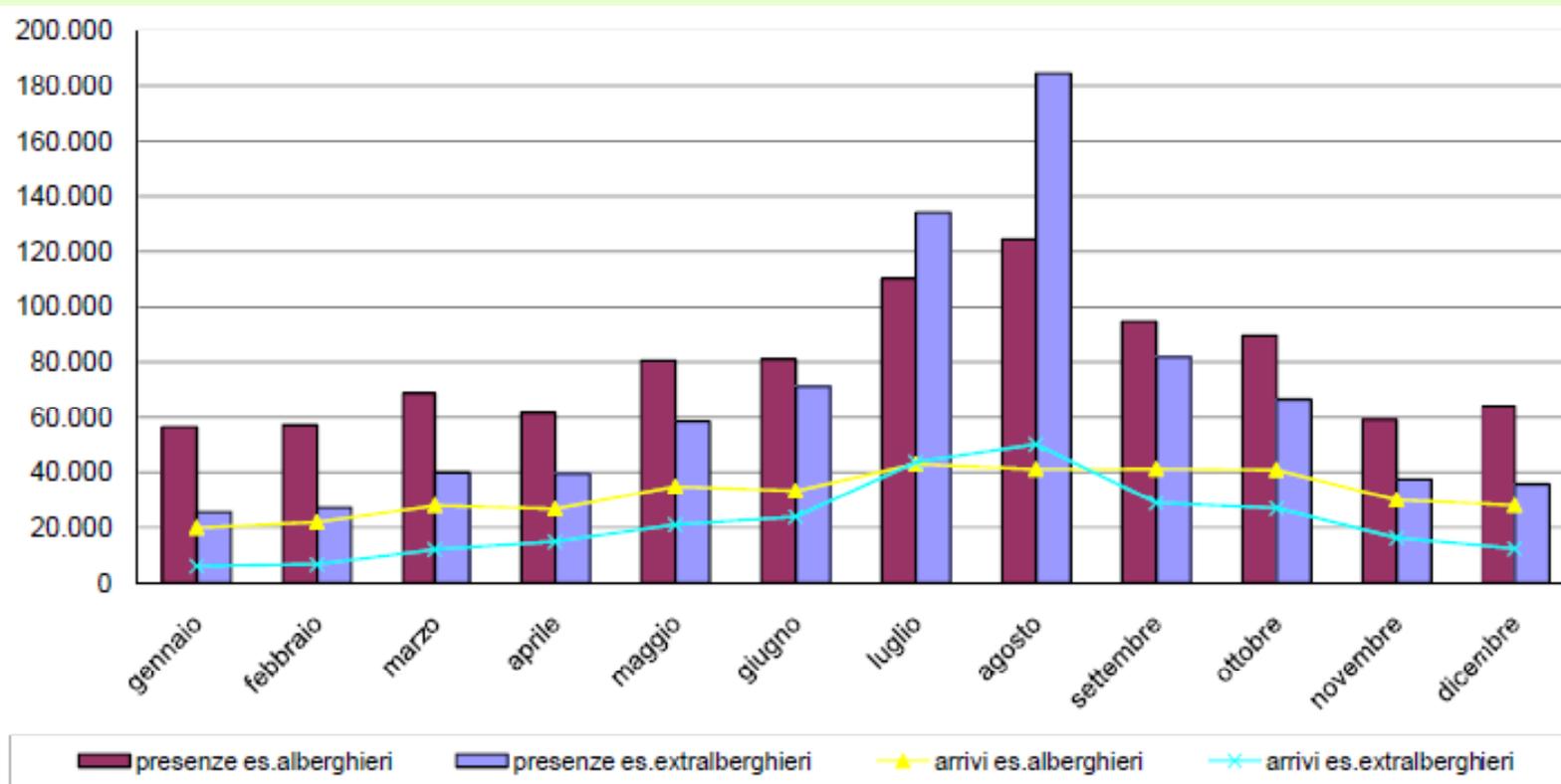
**P. Granda**

**Cons. impr. turistiche**

**4.047**

**Var. % 2016/2015**

**1,58%**



**Arrivi e  
presenze negli  
esercizi ricettivi  
della provincia  
di Cuneo**

# Imprese artigiane



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

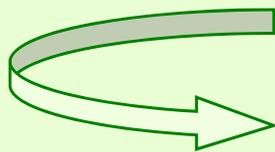
SEDE DI CUNEO

anno 2016



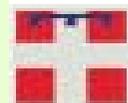
Eccellenza qualitativa e mercati di nicchia

	<b>P. Granda</b>	<b>Tasso di crescita 2016</b>
<b>Consistenza imprese artigiane</b>	<b>18.053</b>	<b>-1,25%</b>



Settore trasversale in tutti i comparti produttivi:

- Costruzioni 42,5%
- Industria in senso stretto 24,3%
- Servizi 23,2%



Piemonte  
Eccellenze Artigiane



PERCHÉ LA QUALITÀ È INDISPENSIBILE ALLA RICORDABILITÀ

# Commercio estero



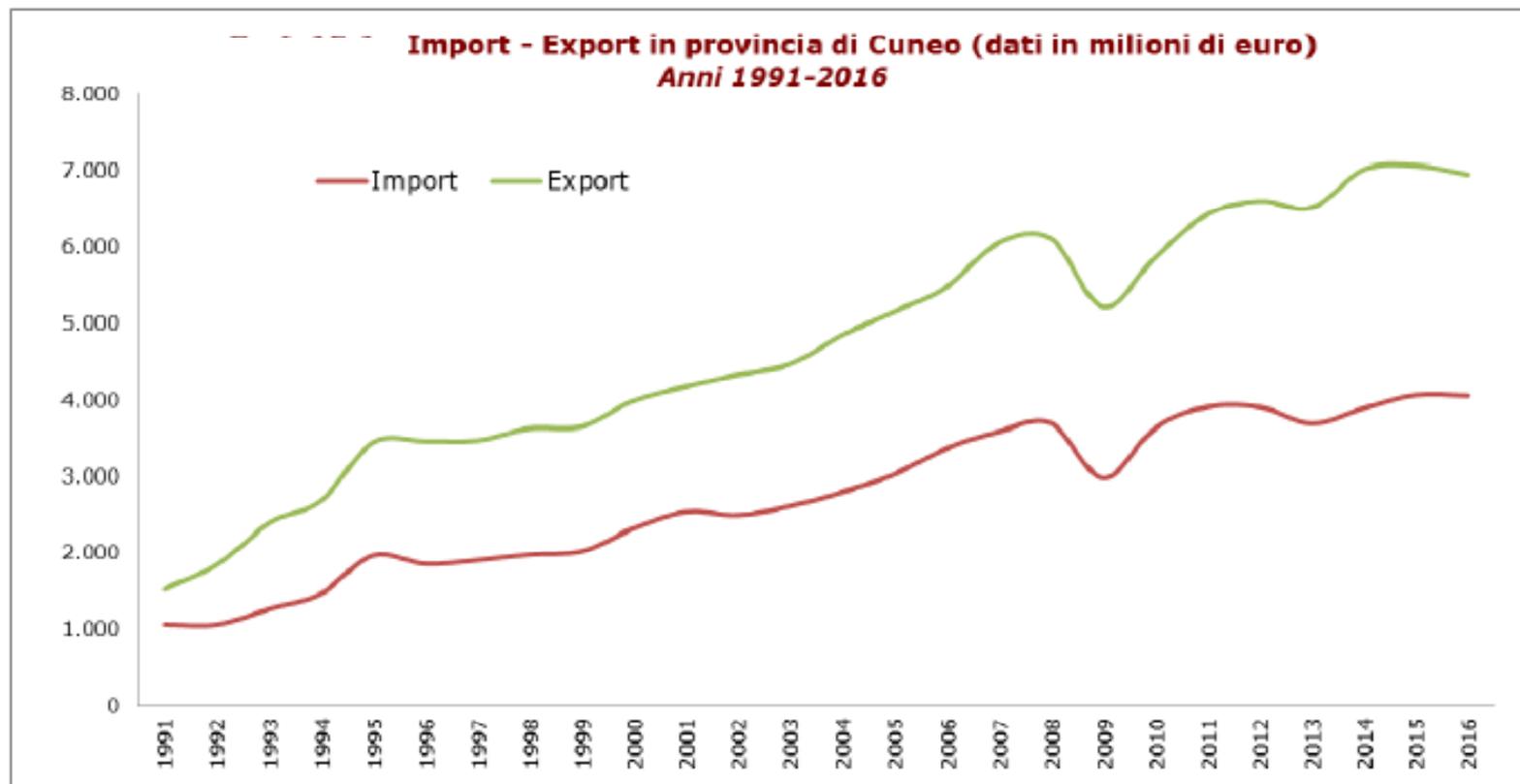
anno 2016



Fattore trainante dell'Economia Cuneese

Var. Export 2016/2015 **-1,7%**

Var. Import 2016/2015 **-0,2%**



# Mercato del lavoro



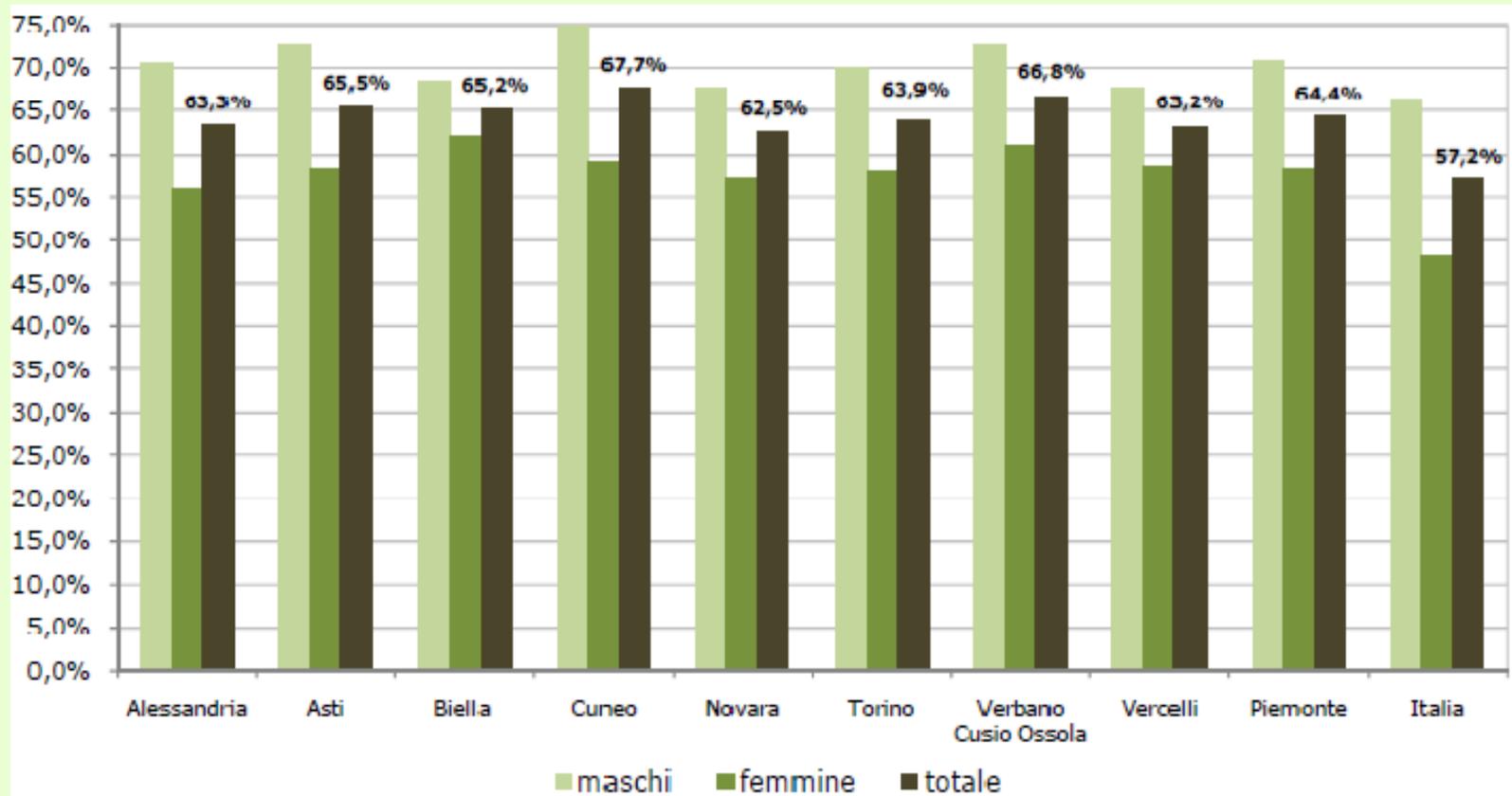
anno 2016

SEDE DI CUNEO



Tasso occupazione (15-64 anni) = 67,7%

Tasso occupazione (15-64 anni) femminile = 59,3%



# Mercato del lavoro

anno 2016

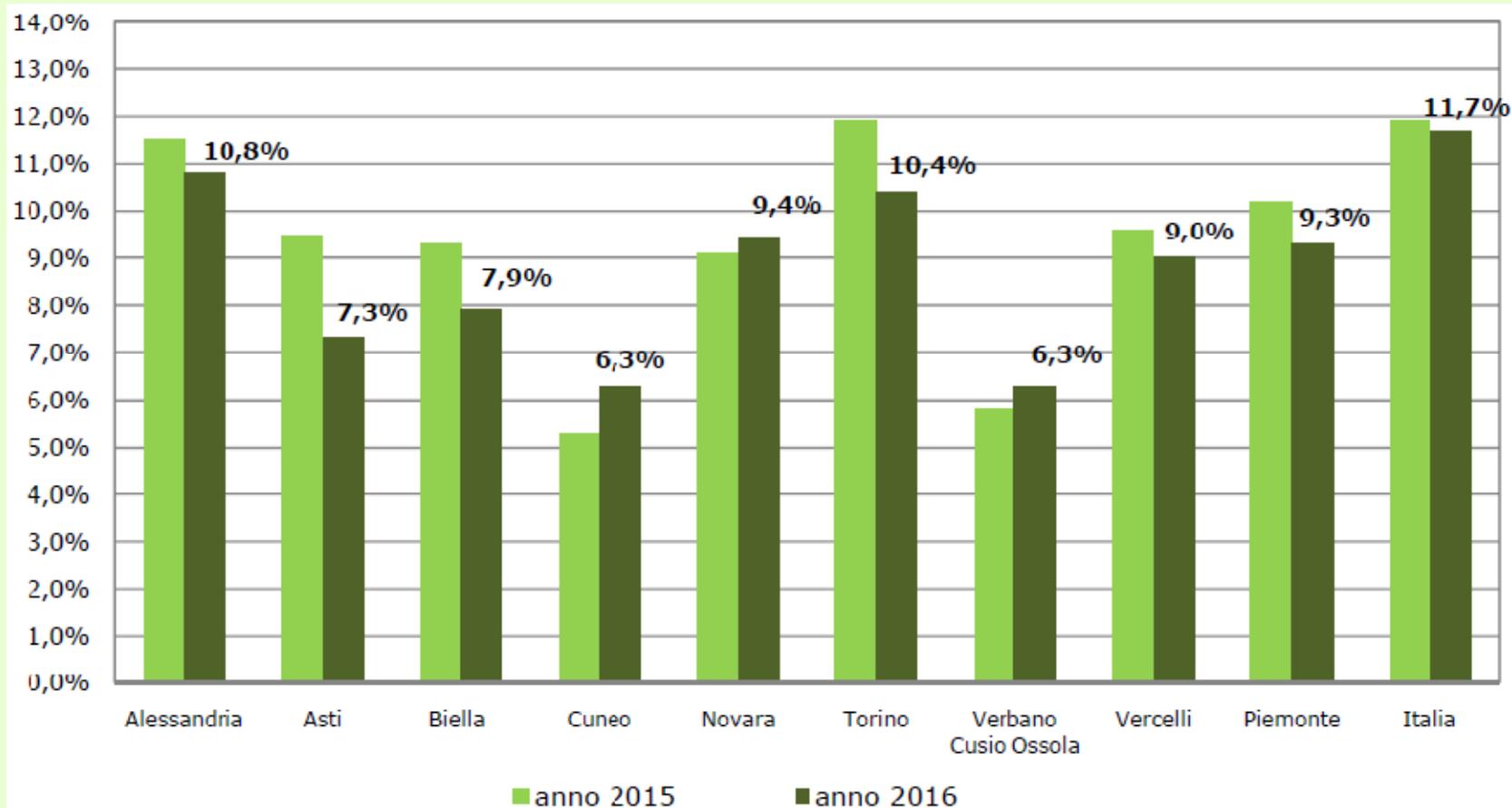


**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

## Criticità e incertezze

### Livello dei tassi di disoccupazione in Piemonte



# Mercato del lavoro



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

anno 2016

	2016	2015
Cassa integrazione <b>ORDINARIA</b>	<b>1.869.677</b>	<b>2.324.638</b>
Cassa integrazione <b>STRAORDINARIA</b>	<b>1.821.396</b>	<b>3.488.862</b>



# Innovazione



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

anno 2016

SEDE DI CUNEO

Imprese che svolgono attività dei  
servizi ad elevato contenuto di conoscenza:

Incidenza sul totale

Cuneo: 4.166

6,0%

Piemonte: 39.250

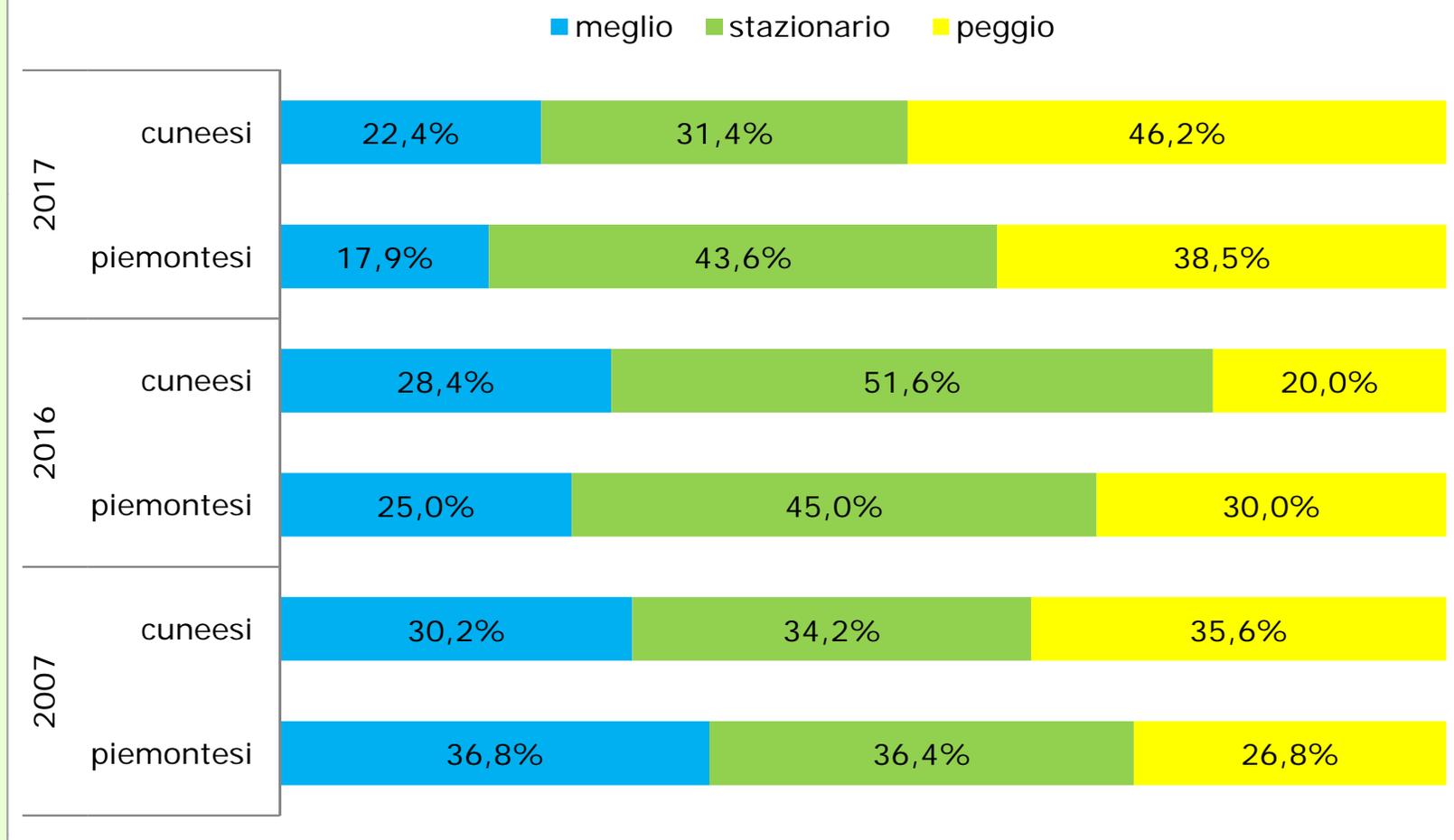
8,9%



# La Granda “vista da fuori”... anno 2016



**Graf. 1.5 - Il futuro economico dell'Italia per i prossimi 12 mesi visto dai piemontesi e dai cuneesi <sup>(a)</sup>**



Fonte: elaborazione Camera di commercio di Cuneo su dati IRES Piemonte "Clima di opinione 2017"



# Quale futuro per l'economia cuneese?

## -Le caratteristiche strutturali -



## Il Piemonte è ricco di

**IMPRESE DI CRISTALLO**

Estremamente  
preziose

Estremamente fragili

# Imprese di cristallo: virtù



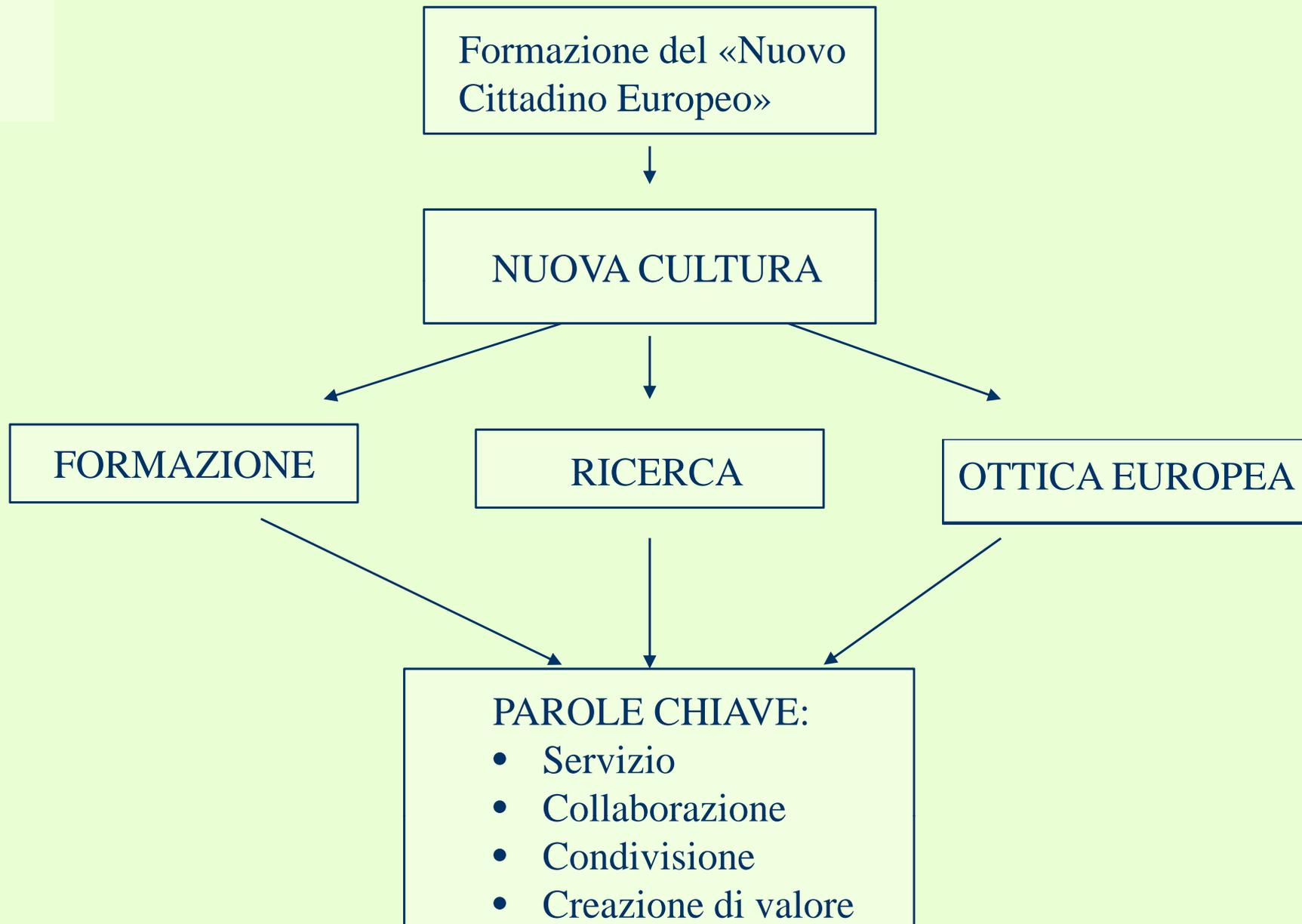
**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

- ◆ **Passione per il prodotto**
- ◆ **Accennato dinamismo**
- ◆ **Intraprendenza commerciale**
- ◆ **Offerta di servizio al pubblico soddisfacente**
- ◆ **Livelli occupazionali significativi**
- ◆ **Capacità di integrazione in ottica transfrontaliera**



# Il ruolo dell'Università



# La sfida

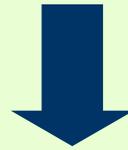
## Chiavi di successo della Provincia di Cuneo



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

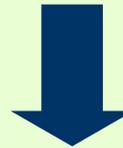


1. Essere locali  
nel globale

2. Innovare attraverso  
l'esistente

3. Capacità di fare sistema  
e di aggregazione socio-  
economica e culturale

# La sfida



Occorre potenziare il sistema produttivo sotto 4 profili

Capitale  
tecnologico

Capitale  
finanziario

Capitale  
umano

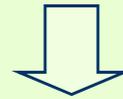
Capitale  
di mercato

# CONCLUSIONI



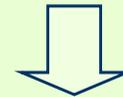
Il sistema socio-economico cuneese è un sistema complesso in fase di sviluppo

Se si sapranno



- Svilupparne i punti di forza
- Valorizzarne le eccellenze
- Provvedere alle criticità riscontrate

POTRA' CRESCERE ANCORA



ma questo sarà possibile solo attraverso un'attenta progettazione  
che valorizzi le specificità locali territoriali e produttive  
e sia, soprattutto, CONDIVISA

---

# IL 2017 PER LA GRANDA

---



**CME** CAMPUS DI MANAGEMENT  
ED ECONOMIA  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO

SEDE DI CUNEO

---

*Trovarsi insieme è un inizio,  
restare insieme un progresso...  
lavorare insieme un successo*

**Henry Ford**



## **Giuseppe Tardivo**

Ordinario di Economia e direzione delle imprese-  
Università di Torino

Coordinatore del Campus di Management e Economia, sede  
di Cuneo

E-mail: [giuseppe.tardivo@unito.it](mailto:giuseppe.tardivo@unito.it)

---