



Scenari in evoluzione: il futuro della provincia di Cuneo tra l'instabilità globale e lo slancio dell'innovazione

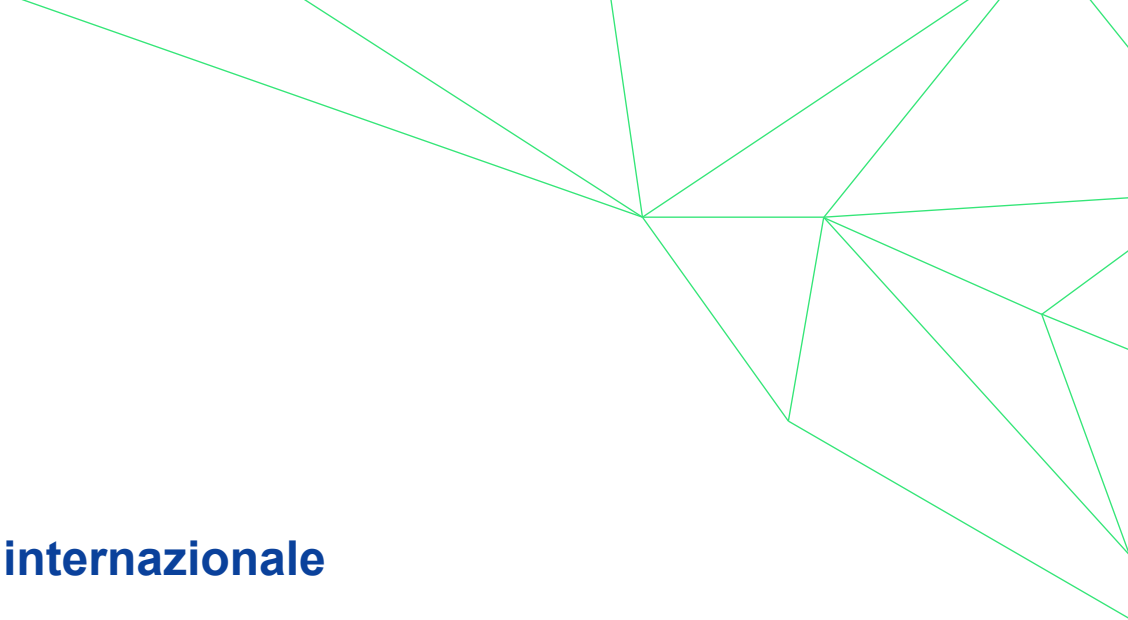
Livia Simongini

Rapporto Cuneo 2025

25 luglio 2025



**CAMERA DI COMMERCIO
CUNEO**

- 
- **Il contesto internazionale**
 - Lo scenario per l'economia globale e per l'Italia
 - Lo scenario provinciale
 - Le sfide dell'innovazione

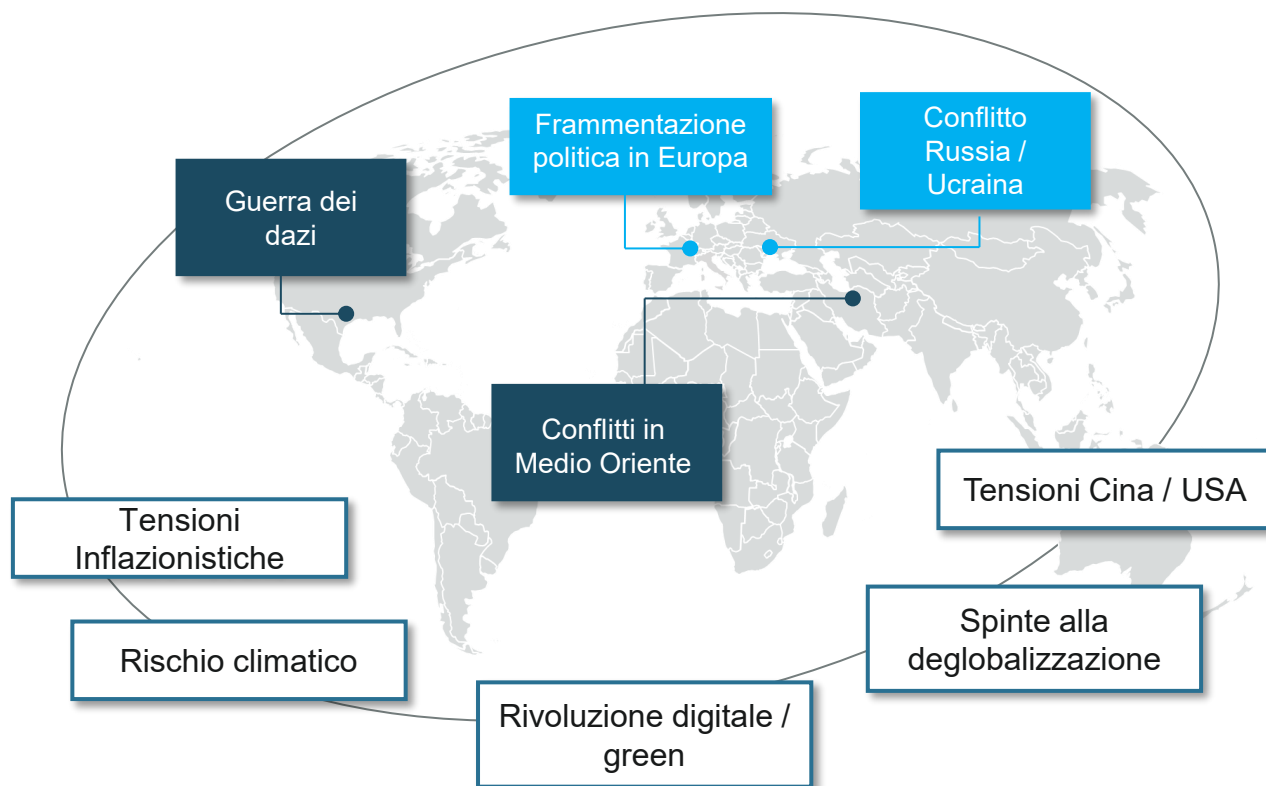
Rischi sistemici e incertezza globale: le sfide per la crescita

L'economia mondiale non è attesa entrare in recessione...

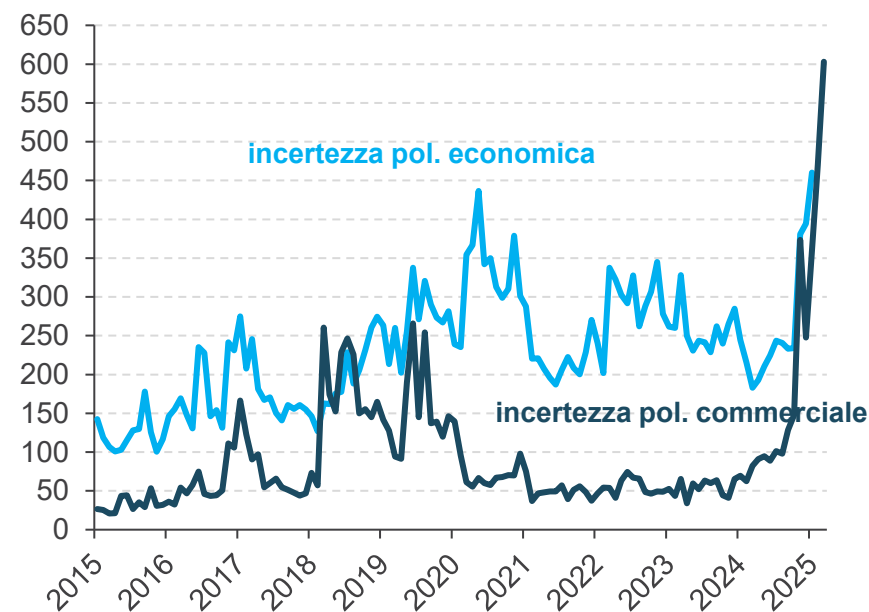
... inevitabilmente il nuovo contesto internazionale imporrà tuttavia nuove regole... e nuovi equilibri

La mappa dei rischi per il 2025

Fattori di rischio per la crescita mondiale



Indici di incertezza della politica economica globale e della politica commerciale (valore indice)



Fonte: www.policyuncertainty.com

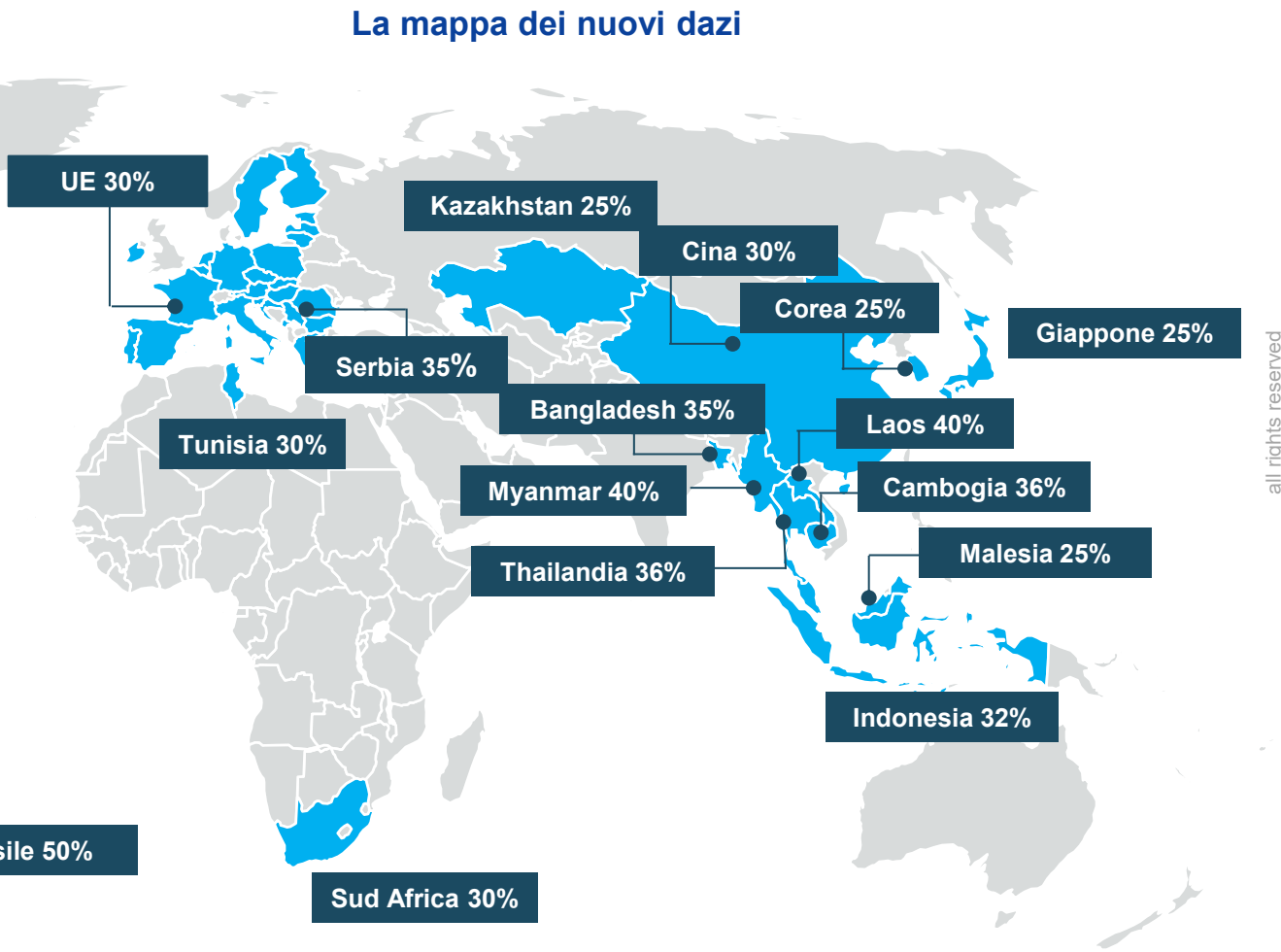
Fonte: Prometeia, Rapporto di previsione, Marzo 2025, e Brief, Aprile 2025

Il punto sui dazi: partono le lettere di Trump, tariffe del 50% sul rame

I dazi alimentano l'incertezza, l'oro si rafforza come bene rifugio, mentre il deprezzamento del dollaro segnala un calo di fiducia verso gli Stati Uniti



Fonte: Refinitiv

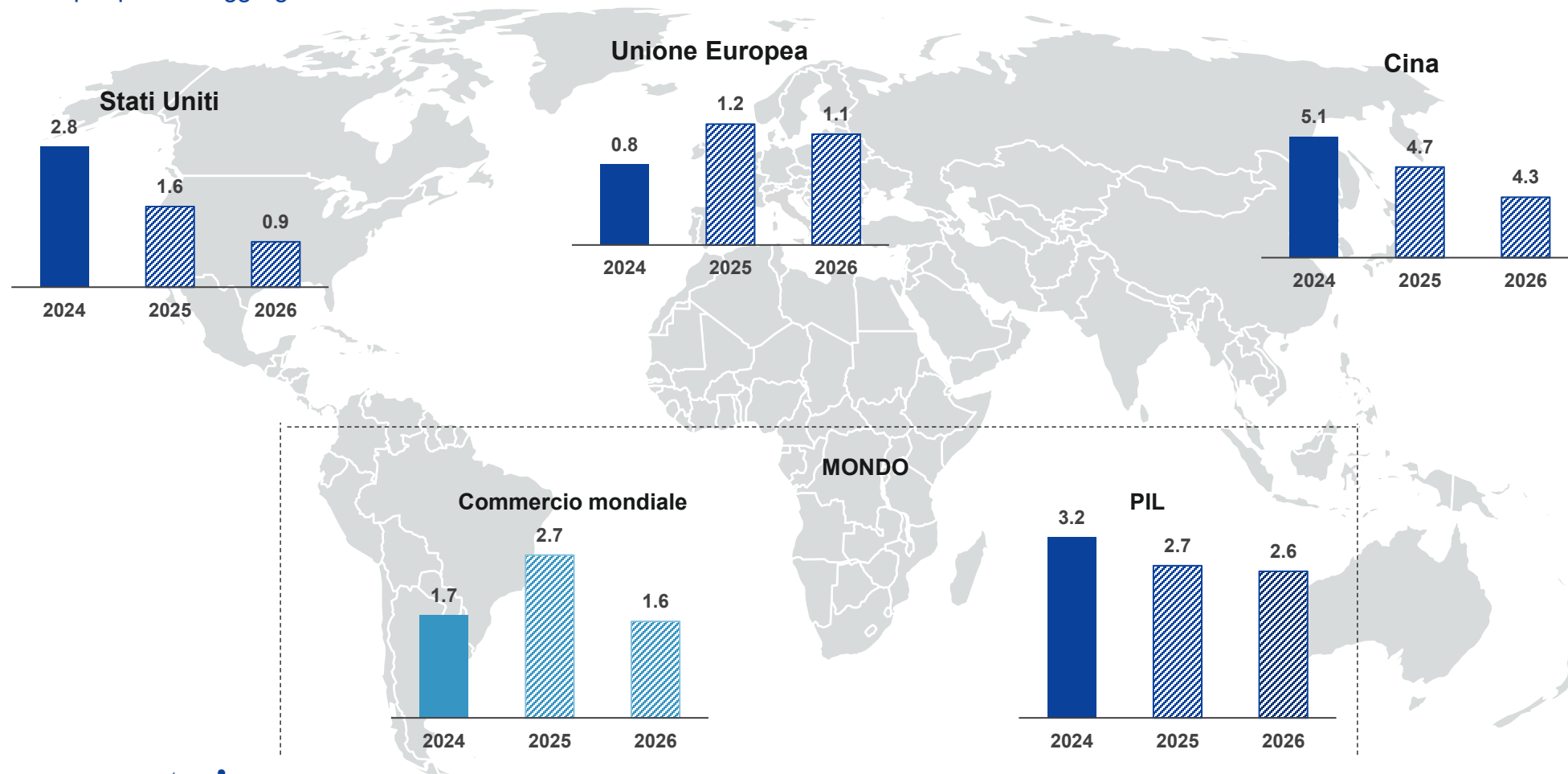


- Il contesto internazionale
- **Lo scenario per l'economia globale e per l'Italia**
- Lo scenario provinciale
- Le sfide dell'innovazione

Un biennio in rallentamento per l'economia mondiale

Tensione geopolitica e incertezza sull'evoluzione dell'inflazione frenano l'espansione del PIL

Prodotto Interno Lordo,
var % per paese / aggregato



L'economia italiana si mostra resiliente in un contesto di incertezza diffusa

Consumi in progressiva crescita grazie alla tenuta del mercato del lavoro, mentre gli investimenti sono sostenuti dalle opere finanziate dal PNRR

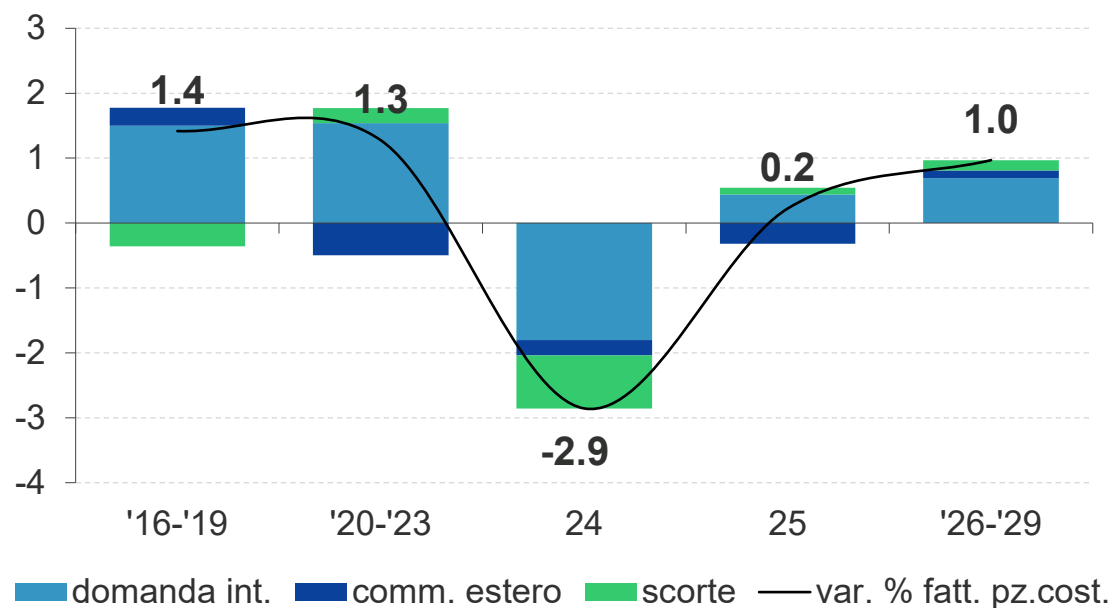
ITALIA: PIL E COMPONENTI (VARIAZIONI %)

	2024	2025	2026	2027
PIL	0.7	0.6	0.7	0.5
Importazioni di beni	0.5	1.9	1.7	2.5
Spesa per consumi delle famiglie	0.5	0.7	0.8	0.9
Spesa per consumi delle Ap e delle lsp	1.1	0.6	0.5	0.1
Investimenti fissi lordi	0.5	1.4	0.0	-0.5
Esportazioni di beni	-1.1	1.2	1.3	1.9
Reddito disponibile delle famiglie	1.2	1.2	0.6	0.5
Occupazione (var. %)	2.2	0.9	0.4	0.3
Tasso di disoccupazione (valori %)	6.5	6.1	6.0	5.8

Attività in recupero, ma a ritmi meno brillanti rispetto alle passate fasi cicliche

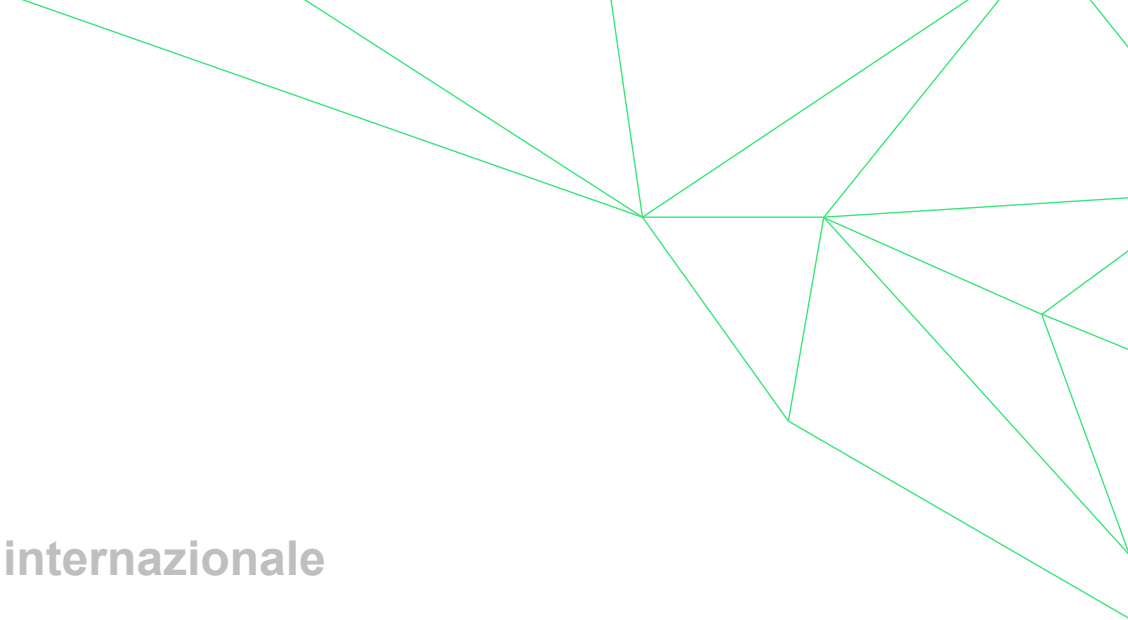
Una maggiore vivacità si attende nel biennio 2026-'27, grazie agli stimoli dell'imminente scadenza del PNRR

**Manifatturiero: Fatturato deflazionato
e contributi crescita**
Variazioni % medie annue



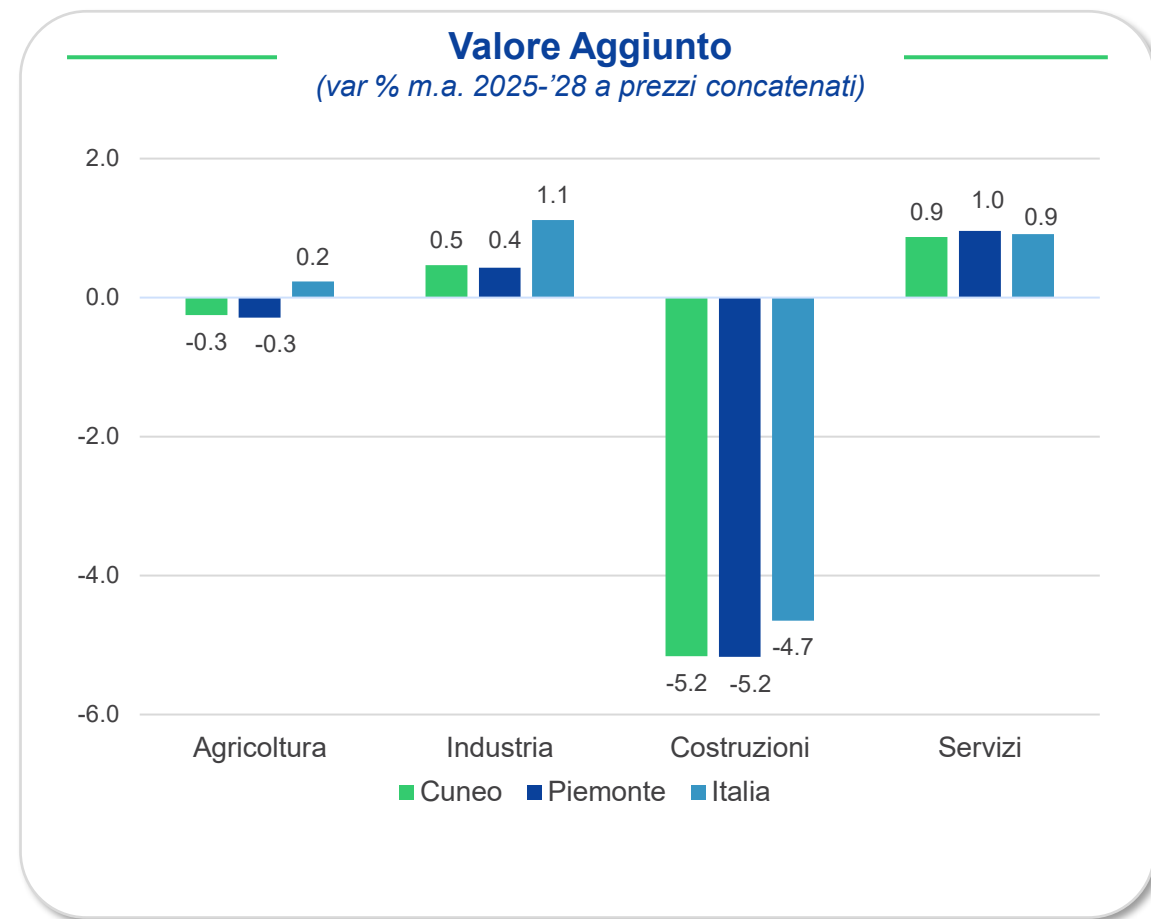
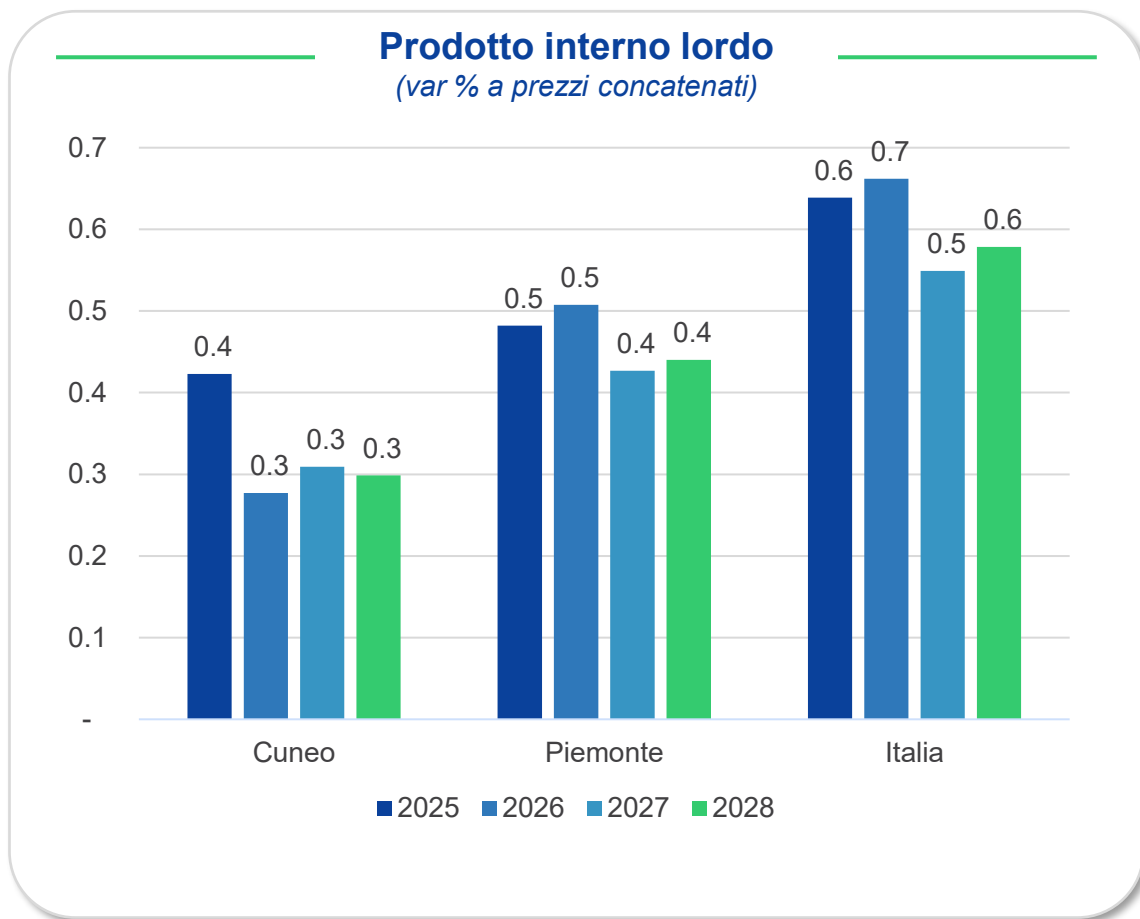
Fonte: Analisi dei Settori Industriali, maggio 2025

- Sull'intensità della ripresa pesano i **vincoli alla domanda interna**, in primis consumi e investimenti in costruzioni, e un **commercio mondiale meno dinamico** che in passato...
- ...la **riattivazione del commercio intra-UE** sarà un fattore chiave per sostenere la crescita delle esportazioni e il contributo estero
- Condizioni di domanda più deboli impongono alle imprese di **aumentare la produttività** e di continuare a **investire** per rafforzare i processi di digitalizzazione, efficientamento energetico e sostenibilità dell'offerta, al fine di garantirsi spazi di crescita e marginalità

- 
- Il contesto internazionale
 - Lo scenario per l'economia globale e per l'Italia
 - **Lo scenario provinciale**
 - Le sfide dell'innovazione

Lo scenario (1/3)

Nel medio periodo per il PIL provinciale è attesa una crescita leggermente al di sotto della media regionale

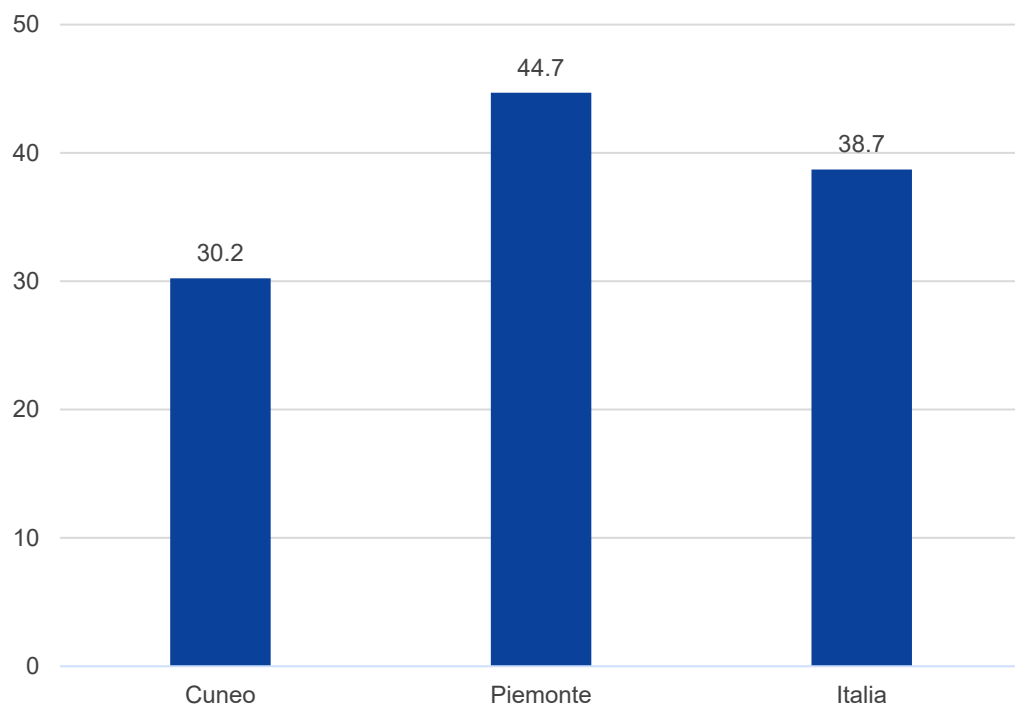


Lo scenario (2/3)

La minore specializzazione nei servizi ad alta intensità di conoscenza frena la dinamicità del settore

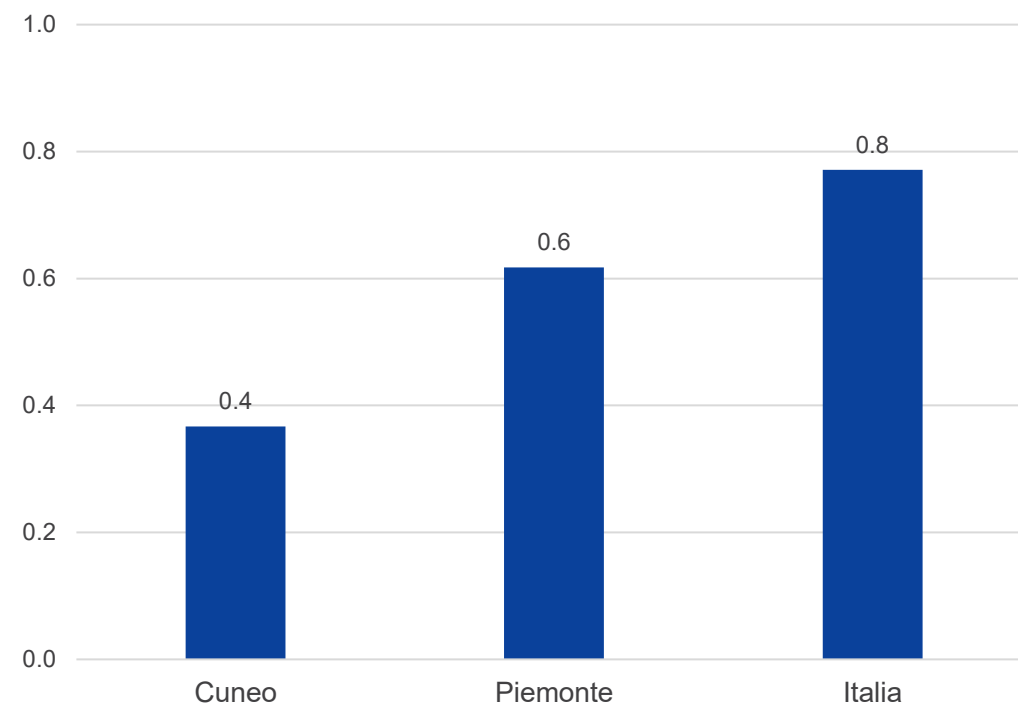
I servizi ad alta intensità di conoscenza

(% addetti su totale addetti del terziario, anno 2023)



Occupazione nei servizi

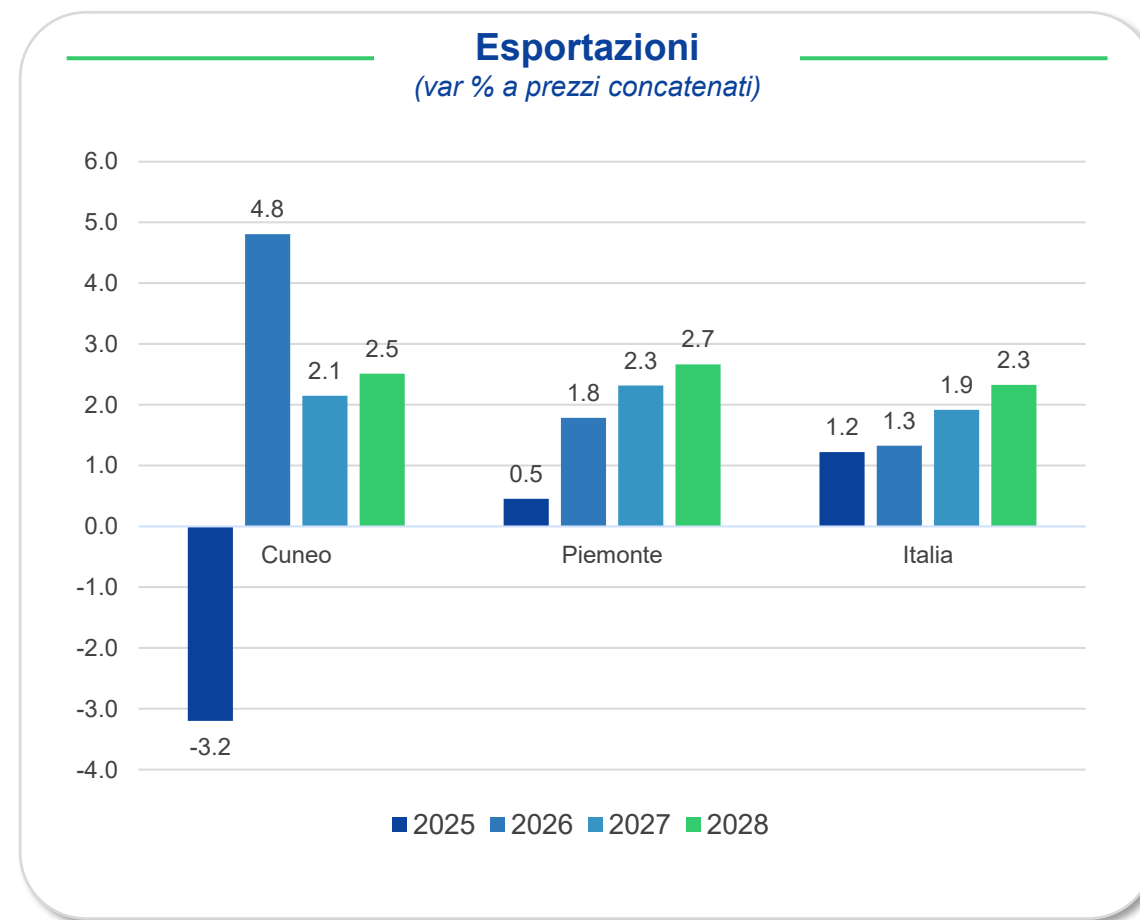
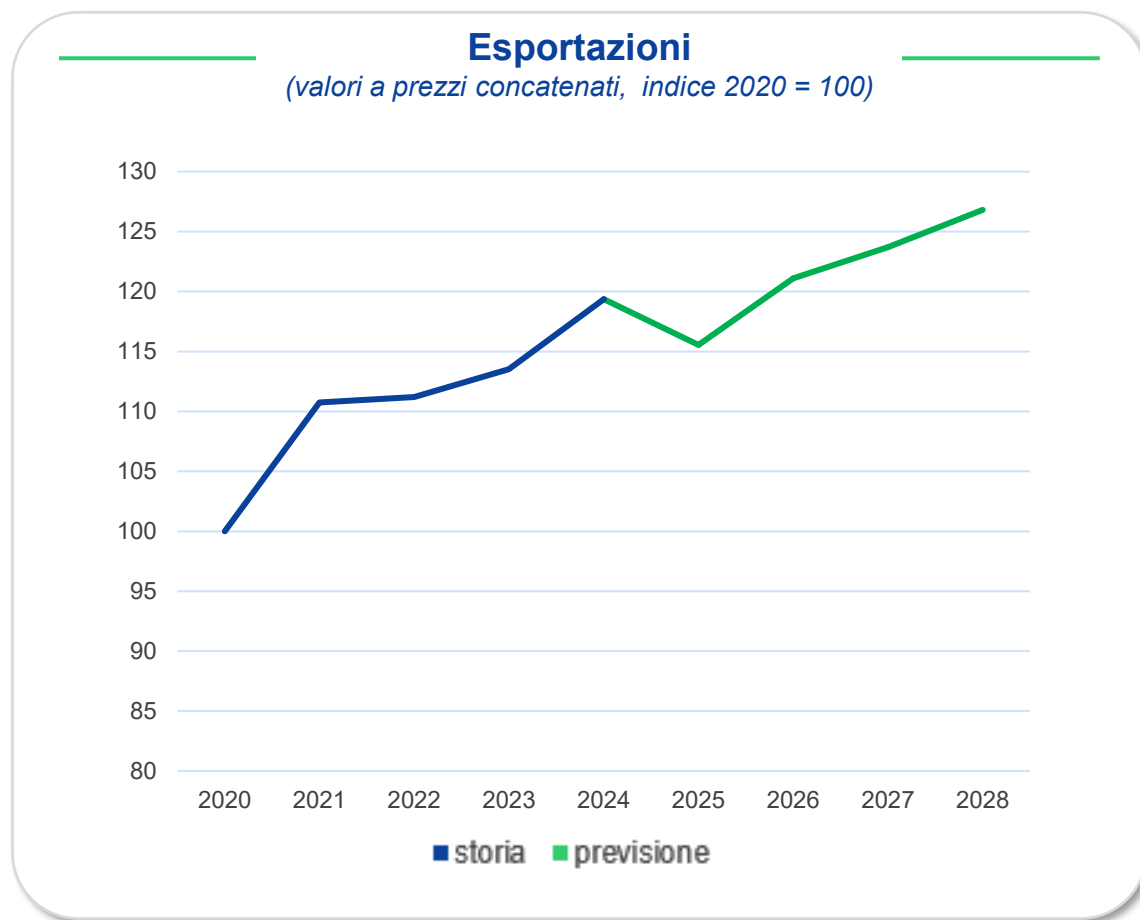
(var % m.a. 2025-2028 delle unità di lavoro)



all rights reserved

Lo scenario (3/3)

Nel 2025 le esportazioni provinciali interrompono il trend positivo avviato dopo la pandemia, ma si prevede un recupero nel 2026 in corrispondenza di un quadro internazionale più favorevole

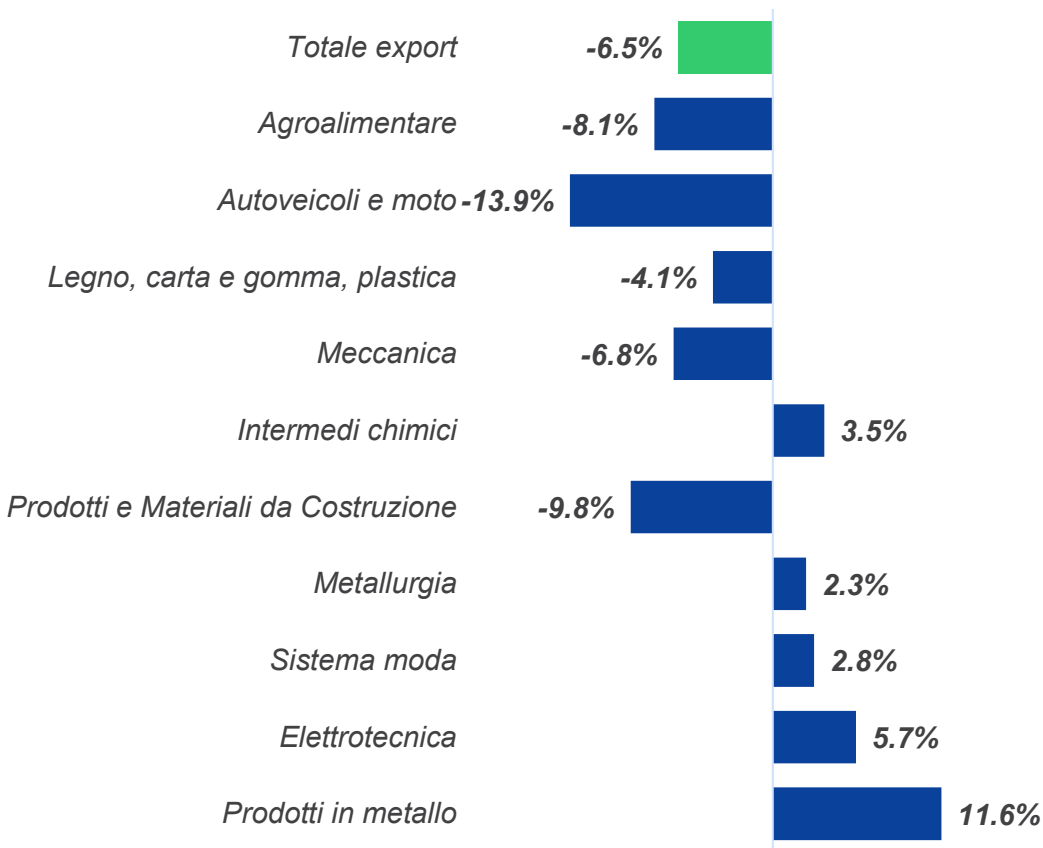


Export provinciale nel primo trimestre 2025

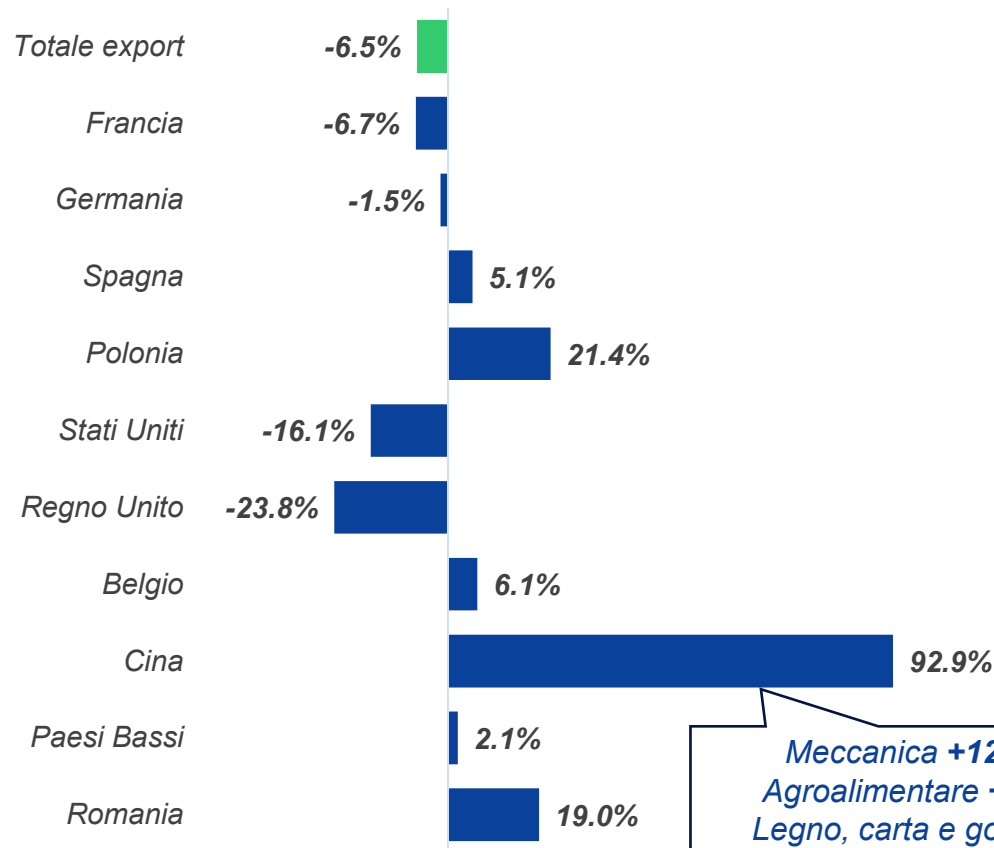
...in calo le esportazioni nei settori e mercati principali, in crescita i flussi verso la Cina e l'Est-Europa



Primi 10 settori per l'export di Cuneo
(variazione tendenziale export primo trimestre 2025)



Primi 10 mercati per l'export di Cuneo
(variazione tendenziale export primo trimestre 2025)



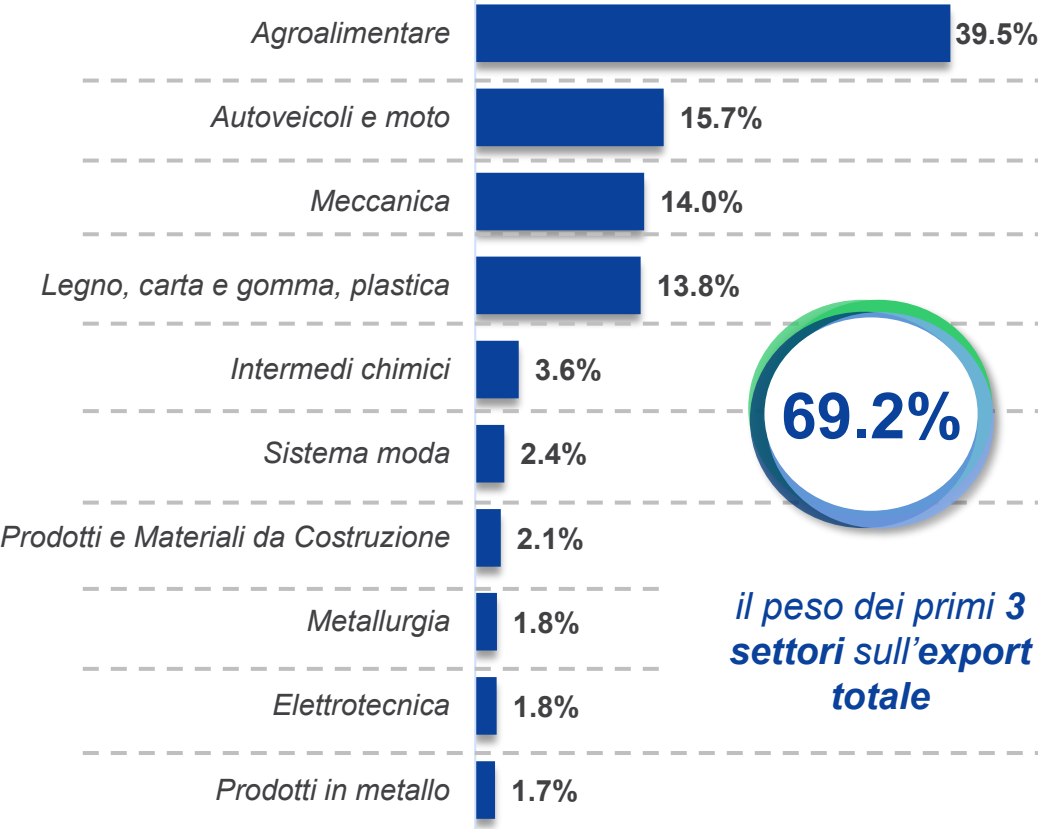
Meccanica +120%
Agroalimentare +66%
Legno, carta e gomma, plastica +143%

La domanda dei principali settori di specializzazione...

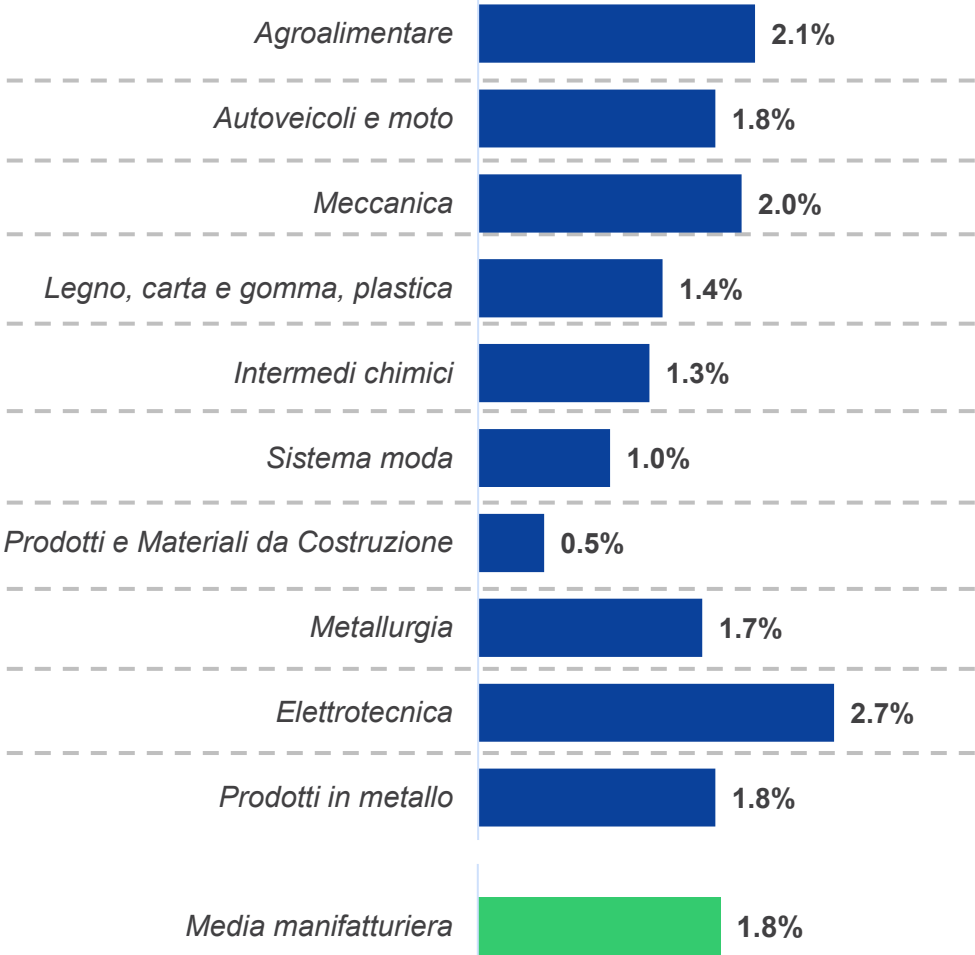
Agroalimentare atteso in crescita oltre la media del manifatturiero



Primi 10 settori per l'export di Cuneo
(peso % sul totale export 2024)



Previsione della domanda
(var. media annua 2025-'28, prezzi costanti)

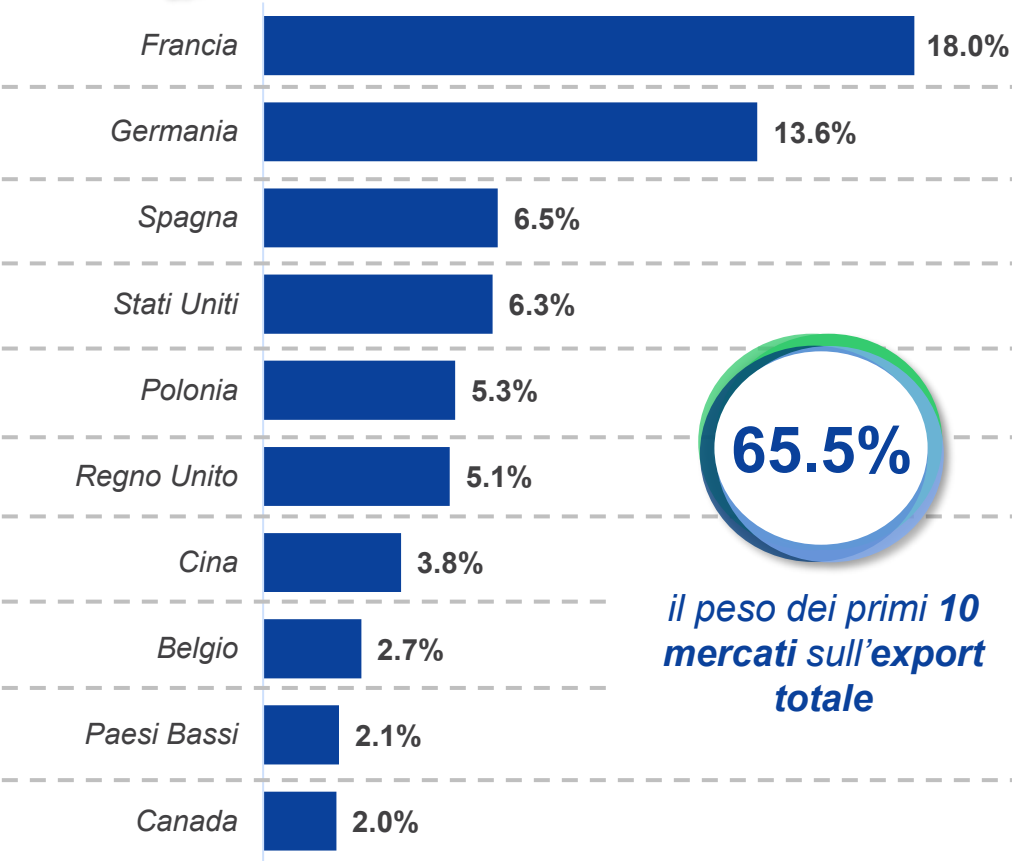


...e nei principali mercati di destinazione

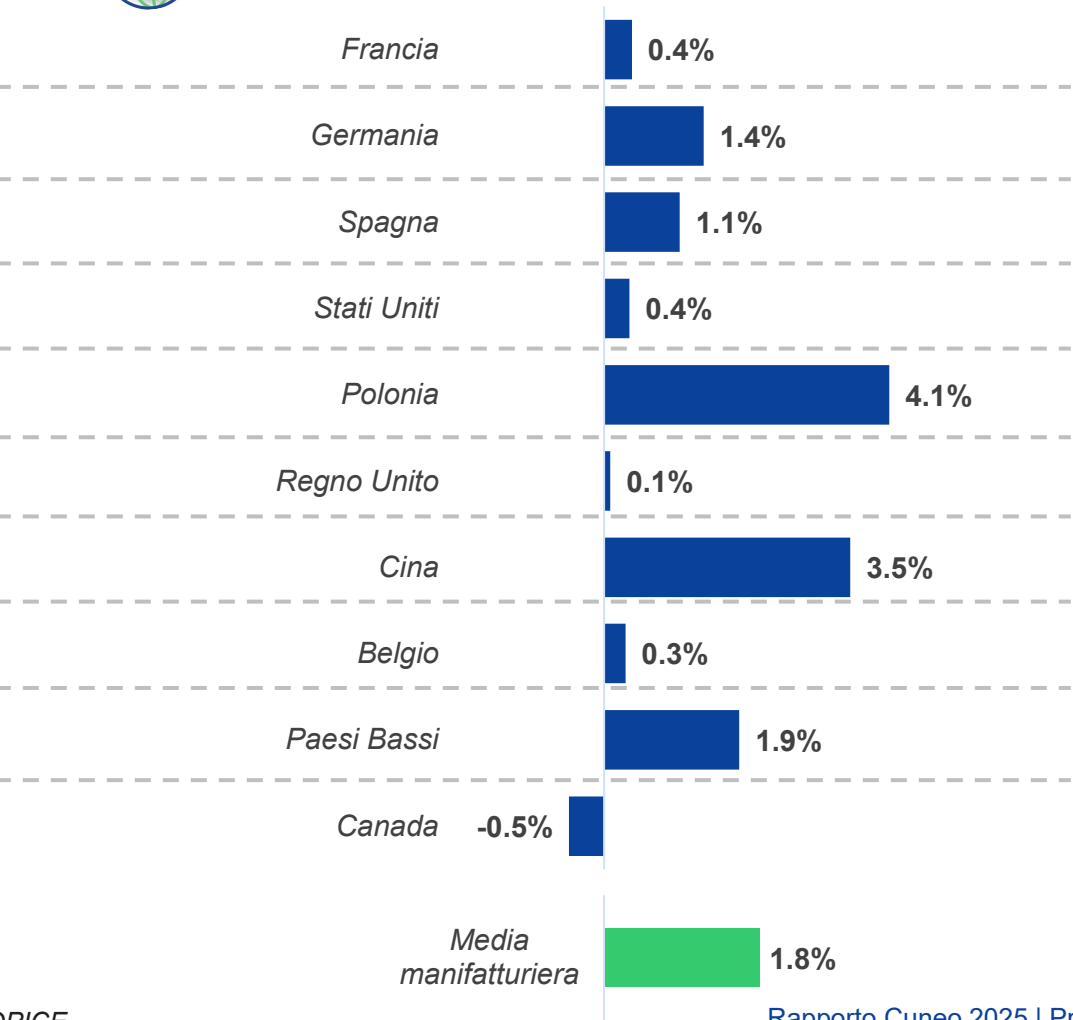
Tra i principali mercati di destinazione dell'export provinciale, Polonia e Cina mostrano una dinamica più vivace



Primi 10 mercati per l'export di Cuneo
(peso % sul totale export 2024)



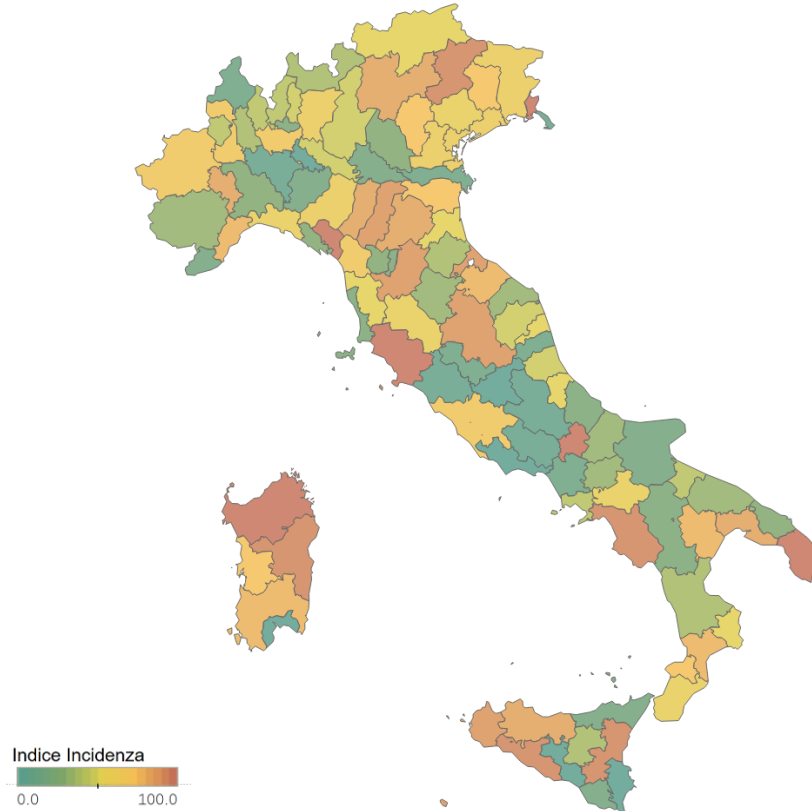
Previsione sulla domanda
(var. % media annua 2025-'28, prezzi costanti)



L'impatto dei dazi americani sull'export della provincia di Cuneo

Nel panorama nazionale Cuneo non risulta tra le più penalizzate...

Incidenza* dei dazi nelle province italiane
(indice max incidenza=100)



*ammontare dei dazi aggiuntivi rapportato all'export provinciale complessivo

→ Il mix di prodotti esportati e un'esposizione relativamente contenuta al mercato statunitense contiene l'impatto dei nuovi provvedimenti dell'amministrazione americana

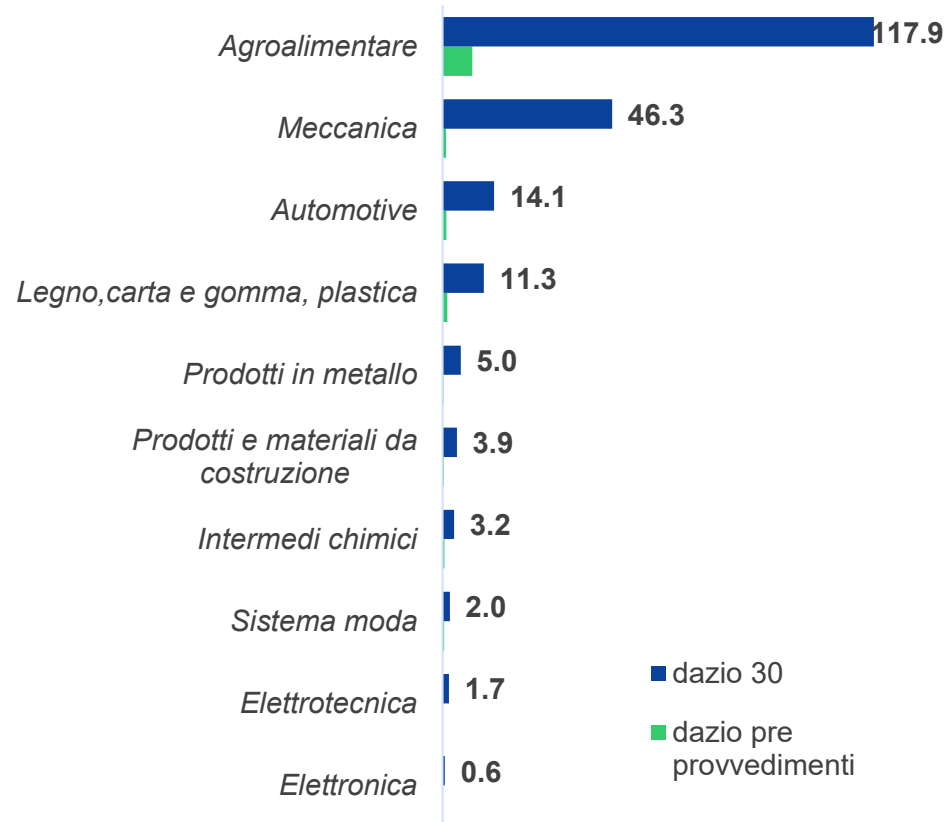
Ipotesi relative alla dichiarazione dei dazi al +30 annunciate da Trump nella lettera del 12 luglio all'UE:

- Automotive: 30%
- Alluminio e acciaio (hs 72, 73, 76): 50%
- Esclusi prodotti annex II
- Tutti gli altri: +30%

L'impatto dei dazi sull'export della provincia di Cuneo

...ma per Agroalimentare e Meccanica il conto si prospetta elevato

Valore dei dazi per i principali settori di esportazione della provincia (livelli in milioni di euro)



→ Per la provincia il valore del dazio sarebbe **superiore ai 207 milioni (+195 milioni)** circa rispetto ai livelli pre provvedimenti)



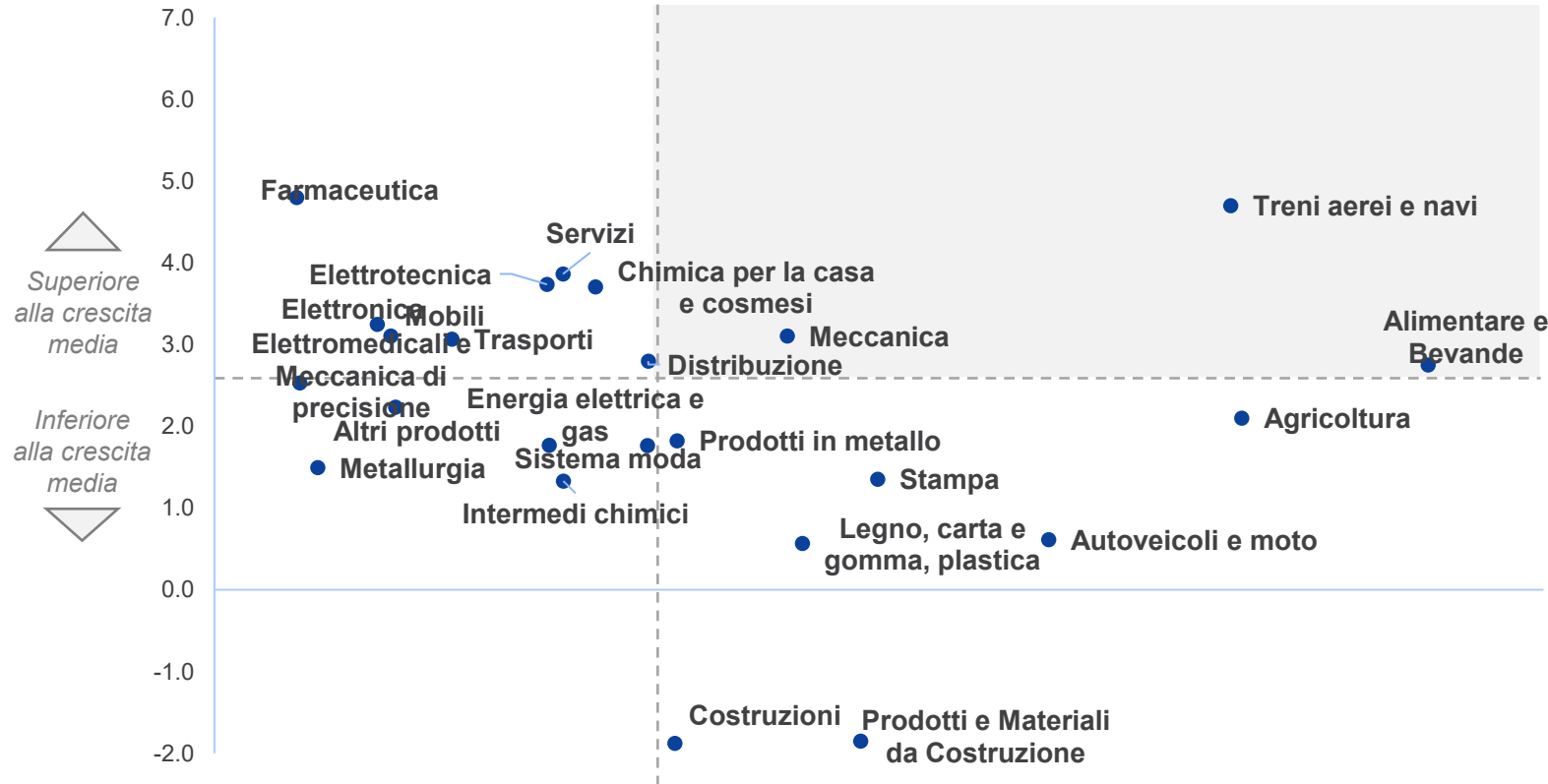
La contabilizzazione dei dazi è un primo passo per valutare gli effetti dei provvedimenti sui territori. Altri fattori chiave:

- ✓ **vantaggio competitivo** nei confronti di competitor più penalizzati
- ✓ **strategie efficaci** per mitigare l'aumento delle tariffe
- ✓ posizionamento su prodotti caratterizzati da una maggiore o minore **elasticità al prezzo**
- ✓ Effetto **fiducia**

Prospettive di fatturato settoriale delle imprese di Cuneo

Nel prossimo triennio è attesa una crescita per quasi tutti i settori, in contrazione i comparti legati al ciclo dell'edilizia

Variazione media annua 2025-'28 del fatturato delle imprese di Cuneo, valori correnti



SPECIALIZZAZIONE CUNEO →

calcolata sugli addetti

Fonte: Prometeia, Modello Microsettori, maggio 2025

→ Tra i comparti ad elevata specializzazione si prospettano maggiori spazi di crescita per **Treni aerei e navi** e **Alimentare e bevande**, mentre per **Agricoltura** e **Automotive** si attende un aumento del fatturato inferiore alla media

→ In contrazione **Costruzioni e Prodotti e Materiali da costruzione**, settori su cui impatta la riduzione degli incentivi pubblici alle ristrutturazioni

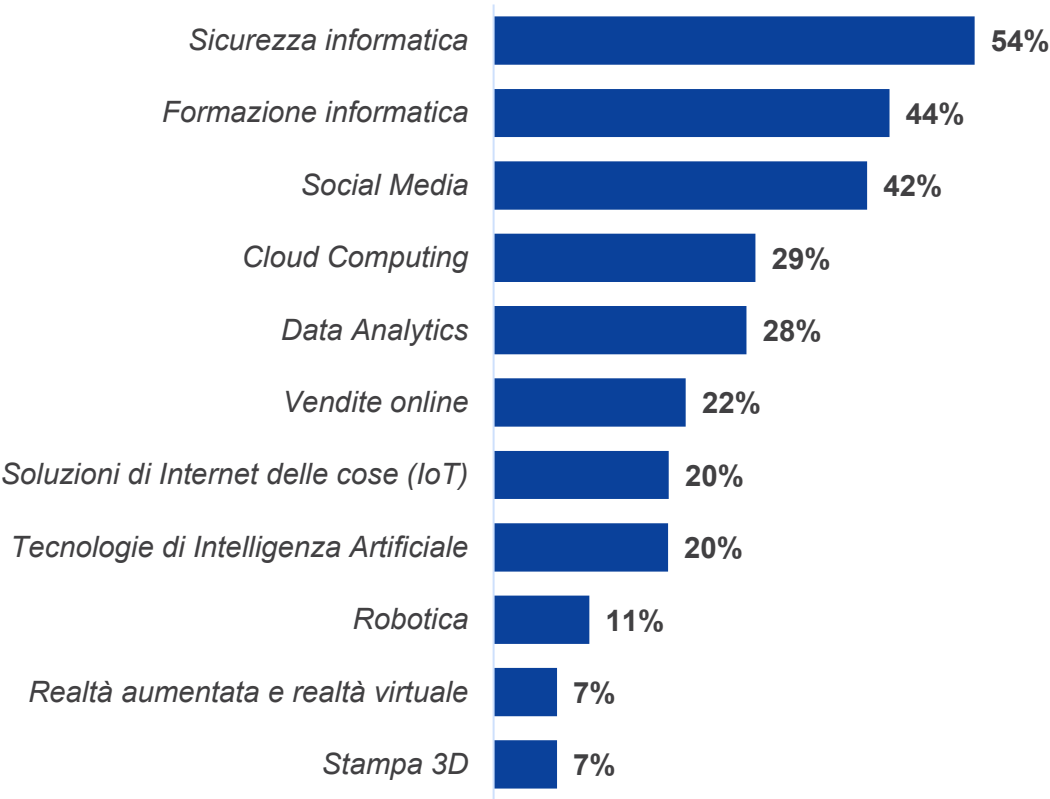
→ Tra i comparti a minore specializzazione, la **Farmaceutica** spicca per una crescita superiore alla media. Buone prospettive per le imprese nei **Servizi**, **Elettrotecnica** e **Chimica per la casa e cosmesi**

- Il contesto internazionale
- Lo scenario per l'economia globale e per l'Italia
- Lo scenario provinciale
- **Le sfide dell'innovazione**

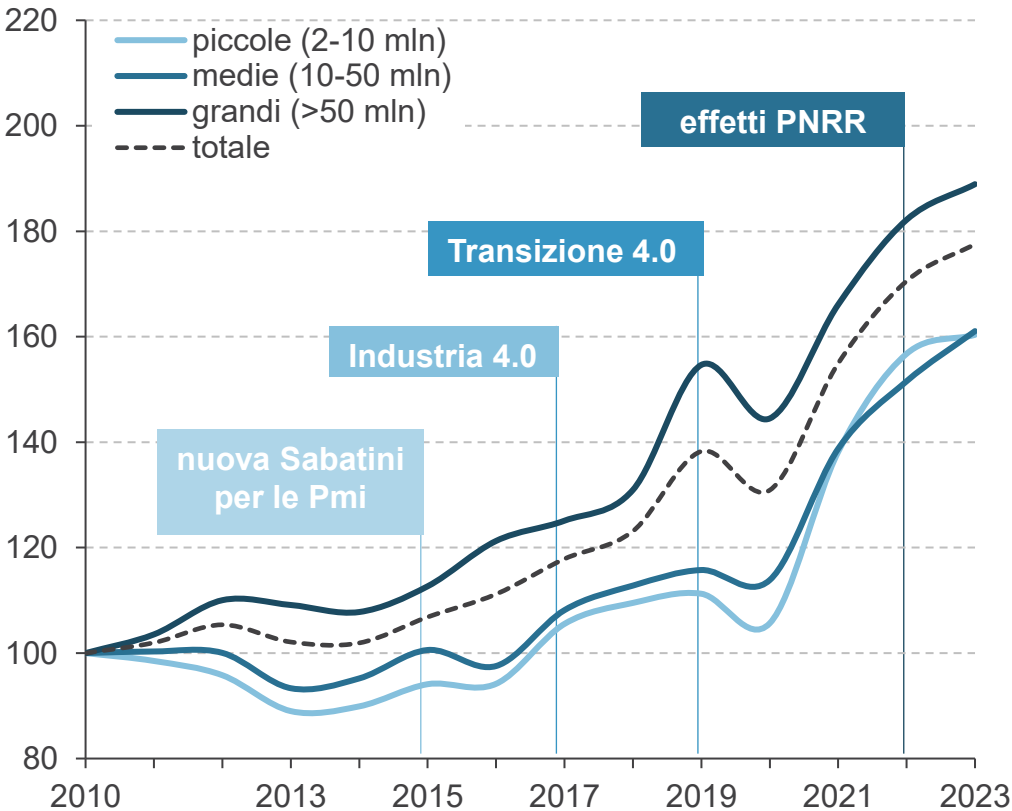
Crescono gli investimenti ICT, ma resta un divario tra PMI e grandi imprese

Investimenti diffusi in sicurezza informatica e formazione; robotica, stampa 3D e realtà aumentata restano tecnologie di nicchia.

Ambiti di investimento digitale programmati 2025-2026
(valori percentuali sul totale delle imprese con almeno 10 addetti)



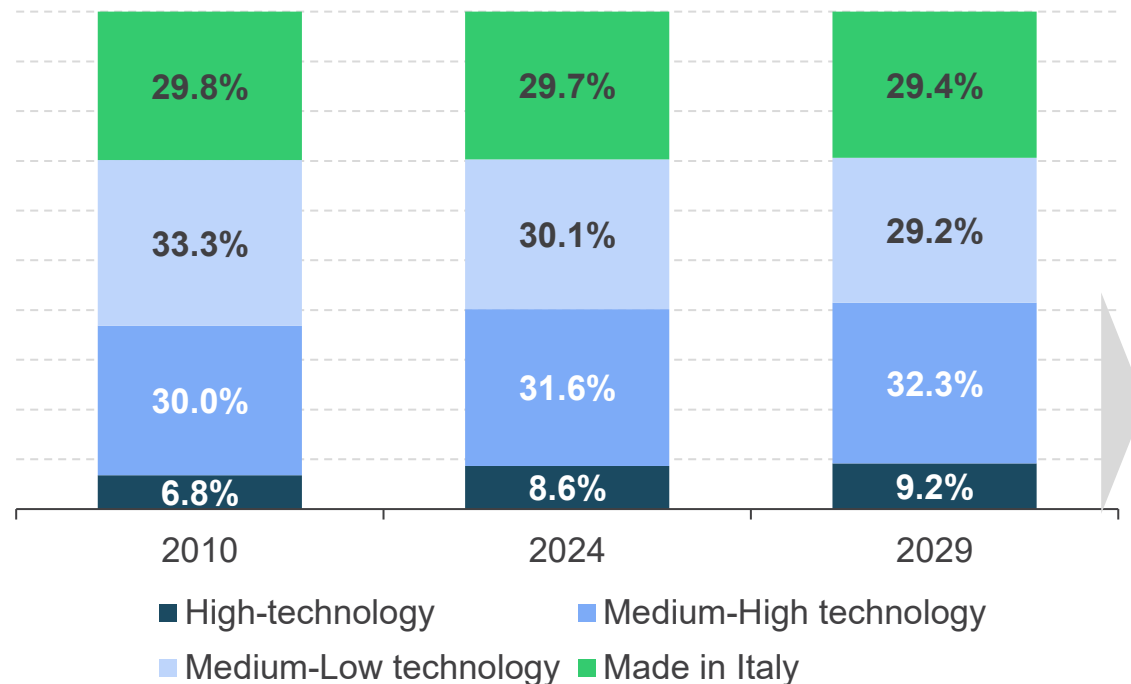
Manifatturiero: Investimenti fissi per dimensione
Indice 2010=100, valori correnti



La crescita premia le imprese capaci di valorizzare le opportunità tecnologiche

I settori high e medium high tech conquisteranno ulteriori quote a danno del Made in Italy – che scontrerà pochi spunti sul fronte interno – e soprattutto dei produttori di beni intermedi

Composizione fatturato manifatturiero
(quote a prezzi costanti)



→ All'interno dei settori le **imprese** che sapranno agganciare le opportunità offerte **dallo sviluppo tecnologico** mostreranno la migliore evoluzione

*Peso relativo dei settori **high e medium-high tech** sul totale previsto incrementare di oltre 1 punto nel 2029, rispetto al 2024*

Fonte: Analisi dei Settori Industriali, maggio 2025

Intelligenza Artificiale | finalità e ambiti di utilizzo dell'AI nel settore alimentare

Imprese dell'industria alimentare che usano tecnologie di Intelligenza Artificiale (incidenza %)



- l'AI sta rinnovando i processi, dalla produzione al customer engagement, sostenendo un miglioramento di efficienza, qualità e soddisfazione del cliente.
- **Automatizzazione** dei processi ed **efficientamento** della filiera in tutte le sue fasi, con riduzione dei costi di produzione e miglioramento dei prodotti o sviluppo di nuovi prodotti
- **Sostenibilità e controllo della qualità**, attraverso utilizzo dei big data per individuare i cosiddetti "sprechi evitabili" e ridurre l'impatto ambientale della fase produttiva. Utilizzo delle reti neurali per analizzare i dati provenienti da sensori che misurano i parametri dei terreni per ottenere un risparmio di risorse e in ottica preventiva e predittiva per massimizzare la resa del terreno e la qualità del prodotto.
- **Garantire sicurezza nel processo produttivo** e non mettere a rischio la salute del consumatore, attraverso utilizzo del monitoraggio in real time per il corretto utilizzo dei DPI da parte dei dipendenti, e di sistemi di visione ottica, sensori, ultrasuoni e laser AI-powered e con sistemi di Machine Learning per la sanificazione di macchinari e attrezzature
- **Packaging** parlanti e personalizzati

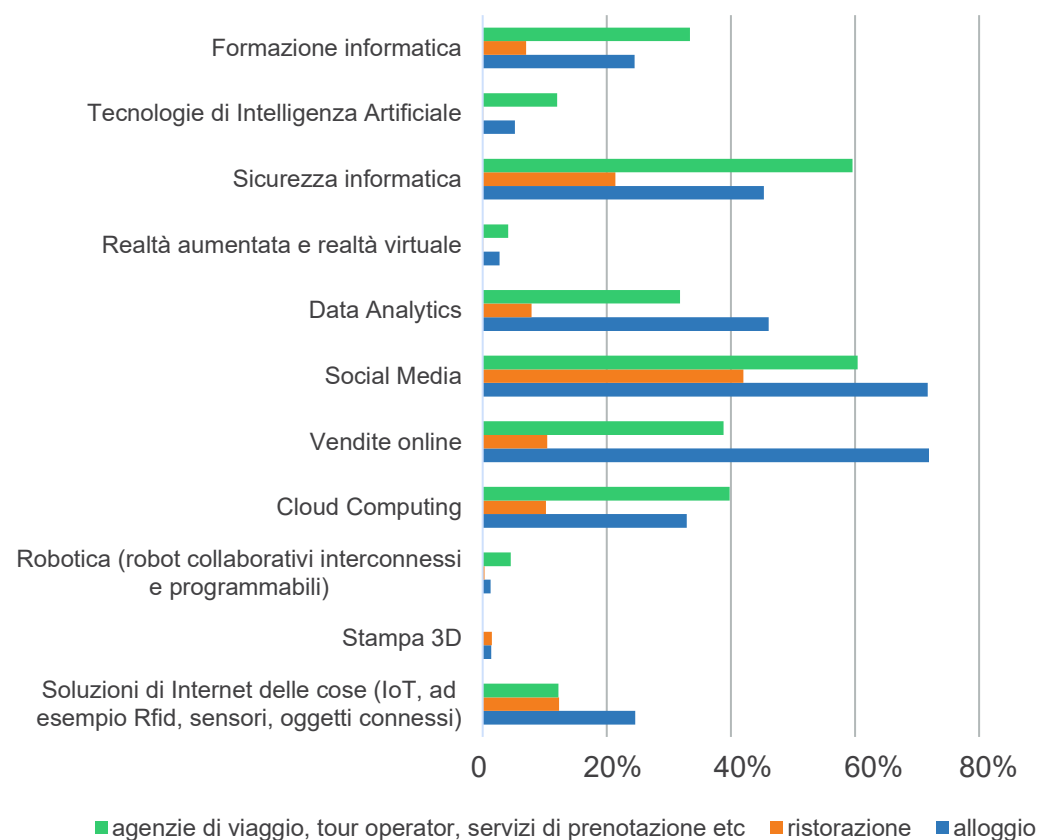
Turismo | riqualificazione dell'offerta e digitalizzazione in corso

Investimenti in digitalizzazione per efficientare i processi, migliorare l'esperienza e l'offerta turistica.

Robotica, AI, realtà aumentata e sicurezza/formazione informatica i futuri ambiti di investimento

Imprese che dichiarano aver effettuato investimenti materiali e immateriali dal 2021 al 2024

Anno 2024. Valori % sul totale imprese con almeno 10 addetti



Fonte: Istat, Imprese e Ict, anno 2024, dati relativi all'Italia

- Nel settore del turismo la digitalizzazione e la diffusione di tecnologie AI sta rivoluzionando il rapporto con la clientela e consentendo anche alle imprese più piccole di industrializzare i processi e razionalizzare i costi
- Ottimizzazione dinamica dei prezzi e **marketing mirato**: utilizzo di AI per ottimizzare i prezzi in base alle previsioni di domanda fino all'iper personalizzazione dell'esperienza di viaggio
- Miglioramento esperienza del cliente e dei dipendenti: **reception digitali** per ridurre i tempi di attesa e migliorare la relazione con il cliente, **robotica** per svolgere attività a basso valore aggiunto e consentire al personale di dedicarsi ad un'assistenza ai clienti più personalizzata e di qualità
- Formazione: utilizzo di realtà aumentata, realtà virtuale e AI per migliorare la **formazione** dei dipendenti non solo front line
- Migliorare accessibilità e inclusività dei luoghi (Smart tourism): sistemi in rete per condivisione dati per ridurre fenomeni di overtourism, sensibilizzare i turisti al rispetto degli spazi abitati, raccolta sentiment **comunità**.

Confidentiality

Questo documento è la base per una presentazione orale, senza la quale ha quindi limitata significatività e può dar luogo a fraintendimenti.

Sono proibite riproduzioni, anche parziali, del contenuto di questo documento senza la previa autorizzazione scritta di Prometeia.

Copyright © 2025 Prometeia

Contatti

Bologna

Piazza Trento e Trieste, 3
+39 051 6480911
info@prometeia.com

Londra

Dashwood House, 69 Old Broad Street
EC2M 1QS
+44 (0) 207 786 3525
uk@prometeia.com

Il Cairo

Smart Village - Concordia Building, B2111
Km 28 Cairo Alex Desert Road
6 of October City, Giza
egypt@prometeia.com

Milano

Via Brera, 18
Viale Monza, 259
+39 02 80505845
info@prometeia.com

Istanbul

River Plaza, Kat 19
Büyükdere Caddesi Bahar Sokak
No. 13, 34394
| Levent | Istanbul | Turkey
+ 90 212 709 02 80 – 81 – 82
turkey@prometeia.com

Vienna

Wiedner Gürtel, 13 – 1100
austria@prometeia.com

Roma

Viale Regina Margherita, 279
info@prometeia.com

Zurigo

Technoparkstrasse, 1 – 8005
switzerland@prometeia.com



Prometeia



Prometeiagroup



Prometeia

www.prometeia.com

