

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
E-mail  
PEC

**DALL'ANESE Raffaella**  
**raffaella.dallanese@gmail.com**  
**raffaella.dallanese@odcecmilano.it**



Nazionalità

Italiana

Data di nascita

07 Febbraio 1962

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date

**DAL 2002 AD OGGI**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Enti diversi** (si veda il dettaglio di seguito)

• Tipo di azienda o settore

Enti Pubblici

• Tipo di impiego

**PRESIDENTE/COMPONENTE DI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE,  
NUCLEI DI VALUTAZIONE E STRUTTURE ANALOGHE**

• Principali mansioni e responsabilità

Nel corso dell'ultradecennale attività di componente di OIV/Nuclei di valutazione ha maturato un'approfondita esperienza nelle materie di specifica competenza, quali: elaborazione di metodologie di valutazione delle prestazioni dei dirigenti e del personale dipendente e titolare di posizione organizzativa; elaborazione di sistemi di misurazione e valutazione della performance organizzativa dell'Ente e delle sue strutture e della performance individuale; supporto per la creazione e la gestione degli strumenti di programmazione e controllo dell'ente e presidio del corretto funzionamento degli stessi; monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza ed integrità dei controlli interni; verifica del raggiungimento degli obiettivi annuali ed elaborazione delle proposte di valutazione e di attribuzione dei premi; verifica e presidio degli strumenti predisposti per l'attuazione delle norme sulla trasparenza e sull'integrità; verifica dei risultati e delle buone pratiche di promozione delle pari opportunità; proposte di sistemi di graduazione delle posizioni; validazione delle Relazioni sulle Performance ed ogni altro adempimento previsto con riferimento ad OIV o strutture analoghe dal Testo Unico degli Enti Locali, dal D.Lgs 150/2009, dalle delibere CIVIT/ANAC, dalle linee guida del DFP relative a tali materie. Di seguito si elencano gli incarichi ricoperti in diversi Enti e i relativi periodi di durata:

Date

DAL 2020 AD OGGI

• Nome dell'Ente

**CAMERA DI COMMERCIO DI PAVIA**

• Tipo di azienda o settore

**OIV MONOCRATICO**

Date

DAL 2021 AD OGGI

• Nome dell'Ente

**AGENZIA DELLA MOBILITÀ PIEMONTESE**

• Tipo di azienda o settore

**OIV MONOCRATICO**

Date

DAL 2021 AD OGGI

• Nome dell'Ente

**ERSAF**

• Tipo di azienda o settore

**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**

Date	DAL 2020 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>PARCO NAZIONALE DELL'ARCIPELAGO DI LA MADDALENA</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>OIV MONOCRATICO</b>
Date	DAL 2020 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>PARCO LOMBARDO DELLA VALLE DEL TICINO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2018 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI VERONA</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2014 AD OGGI (IN SCADENZA)
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI NOVARA</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2020 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI MASSA</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2022 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI LACCHIARELLA</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2021 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI ARESE</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2020 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI SANREMO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2019 AD OGGI (IN SCADENZA)
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI CORSICO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2017 AD OGGI (IN SCADENZA)
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI CREMA</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2017 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI PIOLTELLO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2014 AD OGGI (IN SCADENZA)
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI BERNAREGGIO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE (DAL 2015 AL 2017 IN GESTIONE ASSOCIATA CON RONCO BRIANTINO)</b>
Date	DAL 2013 AD OGGI (IN SCADENZA)
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI BAREGGIO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2005 AD OGGI
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI LAINATE</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>
Date	DAL 2010 AL 2020
• Nome dell'Ente	<b>COMUNE DI LECCO</b>
• Tipo di azienda o settore	<b>PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>

- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2011 AL 2013  
**COMUNE DI VIGEVANO**  
**PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2011 AL 2017  
**COMUNE DI CREMA**  
**PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2016 AL 2021  
**COMUNE DI BUSTO ARSIZIO**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2017 AL 2020  
**COMUNE DI SANREMO**  
**OIV MONOCRATICO**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2011 AL 2017  
**COMUNE DI SOMMA LOMBARDO**  
**O.I.V. MONOCRATICO**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2017 AL 2019  
**COMUNI DI BOFFALORA SOPRA TICINO, MARCALLO CON CASONE ED OSSONA**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE IN GESTIONE ASSOCIATA**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2015 AL 2019  
**COMUNE DI RONCO BRIANTINO**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE (DAL 2015 AL 2017 IN GESTIONE ASSOCIATA CON BERNAREGGIO)**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2013 AL 2018  
**COMUNE DI MELEGNANO**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2015 AL 2018  
**COMUNE DI PAULLO**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2011 AL 2013  
**COMUNE DI RESCALDINA**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2008 AL 2010  
**COMUNE DI SOMMA LOMBARDO**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2005 AL 2009  
**COMUNE DI SOVICO**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**
- Date  
• Nome dell'Ente  
• Tipo di azienda o settore  
DAL 2002 AL 2008  
**COMUNE DI VEDANO OLONA**  
**COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**

La lunga esperienza maturata come Presidente o componente di OIV e Nuclei di Valutazione in enti tanto diversi le hanno permesso di approfondire i molteplici aspetti del ruolo sia dal punto di vista normativo che con riguardo agli aspetti organizzativi. Anche per questo motivo a partire dall'anno 2020 ha iniziato a curare una **rubrica dedicata agli OIV/Nuclei di Valutazione nella rivista Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione** edita da Maggioli.

- Date DAL 2021 AD OGGI
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **MASTER IN MANAGEMENT DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI (MAPA)**  
*Università degli Studi di Milano*  
Via Festa del Perdono, 7  
20122 Milano
- Tipo di azienda o settore Università
- Tipo di impiego Docenza
- Principali mansioni e responsabilità **Docente nell'A.A. 2021/22**
  
- Date DAL 1999 AL 2017
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **CENTRO DI RICERCA SULLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (CEPA)**  
*Università Carlo Cattaneo – LIUC*  
Corso Matteotti, 22  
21053 Castellanza (VA)
- Tipo di azienda o settore Ricerca
- Tipo di impiego **Membro del Centro di Ricerca**
- Principali mansioni e responsabilità **Svolgimento di progetti di ricerca riguardanti principalmente i sistemi di pianificazione e controllo per gli enti pubblici, la misurazione della performance, la valutazione del personale, la gestione di servizi pubblici, le analisi economiche e finanziarie di servizi e di bilanci, la rendicontazione sociale, il performance management.**
  
- Date DAL 1998 AD OGGI
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **STUDIO DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE DALL'ANESE RAFFAELLA**  
Via Conchetta, 17  
20136 Milano
- Tipo di azienda o settore Studio Dottore Commercialista e Revisore Contabile
- Tipo di impiego **Titolare**
- Principali mansioni e responsabilità **Attività professionale di Dottore Commercialista e Revisore Contabile indirizzata principalmente verso gli Enti Pubblici.**  
  
L'ambito di intervento principale è quello della consulenza e della gestione di progetti legati allo **sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo, all'analisi economica e finanziaria di bilanci e di servizi, al riequilibrio di situazioni di crisi, alla gestione di servizi pubblici locali, alla redazione di bilanci sociali e più ampiamente alla rendicontazione sociale e ai bilanci integrati.**
  
- Date DAL 2008 AL 2019
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **R-GROUP S.R.L.**  
Via Emilio Gola, 20  
20143 Milano
- Tipo di azienda o settore Consulenza e formazione
- Tipo di impiego **Partner, consulente e formatore**
- Principali mansioni e responsabilità **CONSULENZA E FORMAZIONE DI DIREZIONE AZIENDALE  
PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO**



Il principale ambito di intervento della società riguarda la Pubblica Amministrazione (Enti Locali, Camere di Commercio, Sanità, Ministeri).

L'ambito di intervento personale è principalmente quello della consulenza e della gestione di progetti legati allo **sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo strategico, di sistemi di programmazione e controllo di gestione, la misurazione della performance, la valutazione del personale, il performance management, la rendicontazione sociale, la trasparenza, l'analisi dei processi, la gestione di servizi pubblici locali, le analisi economiche, il riequilibrio in situazioni di crisi.**

• Date **DAL 1990 AD OGGI**

• Nome e indirizzo del datore di *lavoro*

**Società diverse**

• Tipo di azienda o settore

**Società di capitali**

• Tipo di impiego

**REVISORE LEGALE DEI CONTI**

• Principali mansioni e responsabilità

Effettuazione di tutti i controlli, le attività e gli adempimenti previsti a carico dei Revisori Legali dei Conti e dei componenti del Collegio Sindacale di società di capitali in base alle norme vigenti.

Iscrizione al REGISTRO DEI REVISORI LEGALI con D.M. 12 aprile 1995, pubblicato sulla G.U. n. 31-bis del 21 aprile 1995, al n. 17437.

Diversi incarichi tra cui: **RPE SRL – CARBONATE (CO)**, membro del COLLEGIO SINDACALE e REVISORE CONTABILE DAL 2003 AL 2014.

• Date **DAL 2014 AD OGGI**

• Nome e indirizzo del datore di *lavoro*

**Enti diversi** (si veda il dettaglio di seguito)

• Tipo di azienda o settore

**ENTI LOCALI**

• Tipo di impiego

**REVISORE DEI CONTI DEGLI ENTI LOCALI**

• Principali mansioni e responsabilità

Effettuazione di tutti i controlli, le attività e gli adempimenti previsti a carico dei Revisori dei Conti degli Enti Locali dal Testo Unico degli Enti Locali e da ogni altra norma vigente.

Di seguito si elencano gli incarichi ricoperti nei diversi Enti locali e i relativi periodi di durata

Date **DAL 2014 AL 2017**

• Nome dell'Ente

**COMUNE DI MASLIANICO (CO)**

• Tipo di azienda o settore

**REVISORE UNICO**

Date **DAL 2016 AL 2018**

• Nome dell'Ente

**COMUNE DI LEGGIUNO (VA)**

• Tipo di azienda o settore

**REVISORE UNICO**

Date **DAL 2015 AL 2015**

• Nome dell'Ente

**COMUNE DI CERGNAGO (PV)**

• Tipo di azienda o settore

**REVISORE UNICO**

- Date **DAL 1998 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **ENTI DIVERSI: SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, SCUOLA SUPERIORE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE, IREF, LIUC MAGGIOLI MANAGEMENT, ENAIP, CEREF, IAL LOMBARDIA E ALTRI ENTI E SOCIETÀ**
- Tipo di azienda o settore **Formazione**
- Tipo di impiego **FORMATORE**
- Principali mansioni e responsabilità **Docente e formatore nei confronti di dirigenti e dipendenti di ministeri, enti pubblici e privati e società su temi di programmazione e controllo, misurazione e valutazione della performance, rendicontazione sociale, contabilità e bilancio, fiscalità. Le attività svolte comprendono: progettazione dei contenuti didattici, elaborazione del materiale didattico, tenuta delle docenze, verifica dell'esito degli interventi formativi.**
  
- Date **DAL 2005 AL 2010**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **ANCITEL LOMBARDIA**
- Tipo di azienda o settore **Formazione**
- Tipo di impiego **FORMATORE – RELATORE IN CONVEGNI**
- Principali mansioni e responsabilità **Referente in tema di Bilancio Sociale. Effettuazione di numerosi corsi di formazione sul **Bilancio Sociale** in diversi comuni negli anni dal 2007 al 2010. Assistenza per la realizzazione del bilancio sociale della Provincia di Lecco (2005-2008). Relatore in vari convegni in diversi anni nell'ambito della manifestazione "Risorse Comuni" in materia di **rendicontazione sociale e programmazione e controllo.****
  
- Date **DAL 1998 AL 2001**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **STUDIO NAVASSA GROSSI - MILANO  
CAMAGNI & PARTNERS SOCIETÀ PROFESSIONALE - MILANO**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza fiscale e aziendale**
- Tipo di impiego **Autonomo, professionale: servizi tipici del **DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE****
- Principali mansioni e responsabilità **Esercizio della libera professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile. I principali campi di attività hanno riguardato la gestione di bilanci, le problematiche fiscali e di gestione di società, oltre che la consulenza ad enti pubblici.**
  
- Date **2000**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **CALZIFICIO CARABELLI SPA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA**
- Tipo di azienda o settore **Grande azienda industriale in amministrazione straordinaria**
- Tipo di impiego **Nomina dal Tribunale a **COADIUTORE DEL COMMISSARIO GIUDIZIALE****
- Principali mansioni e responsabilità **Effettuazione di verifiche contabili, ricostruzione di situazioni economico-patrimoniali, esame di contratti, ricostruzioni di rapporti intragruppo, gestione delle operazioni necessarie per lo svolgimento della procedura di amministrazione straordinaria.**

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**DAL 1988 AL 1997**

**STUDIO PIROLA PENNUTO ZEI - MILANO**

Studio di consulenza fiscale e aziendale

Dipendente, professionale: servizi tipici del **DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE**

I principali ambiti di attività sono stati i seguenti:

- consulenza societaria e tributaria nei confronti di società di capitali ed enti diversi,
- assistenza alle società clienti con riguardo agli ordinari adempimenti civilistici e fiscali in periodo di normale attività ed in fase di liquidazione,
- gestione di operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni d'azienda ..),
- ristrutturazione di gruppi societari,
- contenzioso tributario,
- valutazione della situazione fiscale complessiva di società a fini informativi o di acquisizione (check-up fiscali),
- consulenza in materia contrattualistica e di diritto commerciale.

Ha inoltre conseguito una particolare esperienza nei lavori di consulenza e di controllo di natura fiscale a supporto di interventi di revisione contabile e nell'effettuazione di *due diligence*, avendo costantemente lavorato in collaborazione con i revisori della Coopers & Lybrand per tutto il periodo di permanenza allo studio sopra indicato.

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**DAL 1987 AL 1988**

**ERNST & WHINNEY - MILANO**

Revisione e certificazione contabile

Dipendente

**REVISORE CONTABILE**

## **ALTRI INCARICHI ED ATTIVITÀ**

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**DAL 1996 AD OGGI**

**ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI MILANO**

Ordine professionale

**Membro di Commissione**

- **COMMISSIONE ENTI PUBBLICI** (DAL 1996 AD OGGI)
- **COMMISSIONE BILANCIO INTEGRATO** (dal 1996 al 2020)
- **COMMISSIONE COMPLIANCE E MODELLI ORGANIZZATIVI** (dal 2020 ad oggi)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date **DAL 1987 AL 1988**
- Titolo della qualifica rilasciata **CORSO DI SPECIALIZZAZIONE IN DIRITTO TRIBUTARIO DELL'IMPRESA**
- Nome e tipo d'organizzazione Università Luigi Bocconi
  - Indirizzo Via Sarfatti 25, 20136 Milano (MI)

- Date **8 LUGLIO 1987**
- Titolo della qualifica rilasciata **LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE**
- Votazione 107/110
- Nome e tipo d'organizzazione Università Luigi Bocconi
  - Indirizzo Via Sarfatti 25, 20136 Milano (MI)

- Date **1981**
- Titolo della qualifica rilasciata **DIPLOMA DI LICEO SCIENTIFICO**
- Nome e tipo d'organizzazione Liceo Scientifico Statale
  - Indirizzo Vittorio Veneto (TV)

## QUALIFICHE ED ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Date **26 LUGLIO 1990**
- Abilitazione / qualifica ISCRIZIONE ALL' **ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO**, AL N. 2746.

- Date **12 APRILE 1995**
- Abilitazione / qualifica ISCRIZIONE AL **REGISTRO DEI REVISORI LEGALI** CON D.M. 12 APRILE 1995, PUBBLICATO SULLA G.U. N. 31-BIS DEL 21 APRILE 1995, AL N. 17437.

- Date **7 MARZO 2000**
- Abilitazione / qualifica ISCRIZIONE NELL' **ALBO DEI CONSULENTI TECNICI DEL TRIBUNALE DI MILANO** (N. ISCRIZIONE CTU 9746) PER LE SPECIALIZZAZIONI: CONTABILITÀ E BILANCIO, VALUTAZIONE D'AZIENDA, OPERAZIONI STRAORDINARIE.

- Date **1 MARZO 2013**
- Abilitazione / qualifica ISCRIZIONE NELL' **ELENCO DEI REVISORI DEI CONTI DEGLI ENTI LOCALI**.

- Date **8 GIUGNO 2017, ISCRIZIONE RINNOVATA A FAR DATA DAL 8 DICEMBRE 2021**
- Abilitazione / qualifica ISCRIZIONE NELL' **ELENCO NAZIONALE DEGLI ORGANISMI INDIPENDENTI DI VALUTAZIONE** AL N. 1890.  
ISCRITTA NELLA **FASCIA 3**: ESPERIENZA PROFESSIONALE DI ALMENO DODICI ANNI NEGLI AMBITI INDICATI ALL'ARTICOLO 2, COMMA 1, LETTERA B), NUMERO 2, DEL D.M. DEL 2 DICEMBRE 2016 DI CUI TRE COME COMPONENTE DI ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE O NUCLEI DI VALUTAZIONE CON FUNZIONI ANALOGHE IN AMMINISTRAZIONI CON ALMENO DUECENTOCINQUANTA DIPENDENTI.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

**PRIMA LINGUA** ITALIANO

**ALTRE LINGUE** INGLESE

• Capacità di lettura AVANZATO

• Capacità di scrittura AVANZATO

• Capacità di espressione orale AVANZATO

• Capacità di lettura BUONO

• Capacità di scrittura BUONO

• Capacità di espressione orale BUONO

**SPAGNOLO**

BUONO

BUONO

BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

- CAPACITÀ DI LAVORARE IN GRUPPI COMPOSITI PER LO SVILUPPO DI PROGETTI INNOVATIVI
- CAPACITÀ DI ASCOLTO DEI BISOGNI E DELLE ISTANZE DEI PROPRI INTERLOCUTORI
- CAPACITÀ DI MEDIAZIONE
- CAPACITÀ DI PARLARE IN PUBBLICO

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

- CAPACITÀ DI COORDINAMENTO DI GRUPPI DI LAVORO SVILUPPATA IN AMBITO LAVORATIVO
- CAPACITÀ DI GESTIRE PROGETTI COMPLESSI PRESIDIANDONE ASPETTI TECNICI ED ECONOMICI

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

- MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA ED INDIVIDUALE
- SISTEMI DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO, PERFORMANCE MANAGEMENT
- SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE, BUDGETING
- SISTEMI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE
- BILANCI SOCIALI, RENDICONTAZIONE SOCIALE, BILANCI INTEGRATI
- ANALISI DI BILANCI E DI DATI FINANZIARI, ECONOMICI E PATRIMONIALI
- RISK MANAGEMENT, COMPLIANCE
- AUDIT, REVISIONI

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
INFORMATICHE**

- UTILIZZO ABITUALE DEI PRINCIPALI APPLICATIVI SOFTWARE (WINDOWS, OFFICE, INTERNET, MAIL)

**PATENTI** A – B

**PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

DALL'ANESE R., **Integrazione e rivisitazione del sistema di programmazione e controllo: le nuove sfide del PIAO**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 1/2022.

DALL'ANESE R., **Il ruolo di OIV e Nuclei di valutazione nella gestione dei sistemi di controllo strategico**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 6/2021.

DALL'ANESE R., RUFFINI R., **Nel PIAO prove di integrazione fra le attività degli uffici**, in *Il Sole 24 Ore*, 13 dicembre 2021.

DALL'ANESE R., **OIV e sistemi dei controlli interni negli enti locali**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 4-5/2021.

RUFFINI R., DALL'ANESE R., **La valutazione della performance**, in *Il lavoro pubblico contrattualizzato*, a cura di Boscati A., Maggioli Editore, Rimini, 2021.

DALL'ANESE R., **Il ruolo degli OIV nella valutazione partecipativa delle pubbliche amministrazioni**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 3/2021.

DALL'ANESE R., **Il ruolo degli OIV nel coordinamento tra il sistema di gestione della performance, le misure di prevenzione della corruzione e la trasparenza**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 2/2021.

DALL'ANESE R., **Le procedure di conciliazione relative all'applicazione del sistema di misurazione e valutazione della performance**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 1/2021.

RUFFINI R., DALL'ANESE R., **Organizzare i controlli per l'integrità nelle imprese e nelle pubbliche amministrazioni. Introduzione all'integrity management**, Maggioli Editore, Rimini, 2020.

DALL'ANESE R., **OIV e Nuclei di Valutazione alla ricerca della definizione di un ruolo organizzativo**, in *Risorse Umane*, Maggioli Editore, N. 6/2020.

DALL'ANESE R., RUFFINI R., **La valutazione delle performance tra priorità dell'amministrazione e giudizio dei cittadini**, in *Il Sole 24 Ore Enti Locali*, 6 marzo 2017.

COMMISSIONE BILANCIO INTEGRATO, **Il bilancio integrato per le PMI**, *I Quaderni della Scuola di Alta Formazione, Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano*, N. 69, dicembre 2016.

DALL'ANESE R., RUFFINI R., **In arrivo l'elenco nazionale degli organismi indipendenti per valutare le performance della PA**, in *Il Sole 24 Ore Enti Locali*, 14 novembre 2016.

DALL'ANESE R., RUFFINI R., **Per i revisori doppio controllo sui contratti integrativi**, in *Il Sole 24 Ore Enti Locali*, 3 luglio 2015.

DALL'ANESE R. (con R.Ruffini e M. Giani) **I fattori di crisi dei controlli negli enti locali**, in *G. Reborà (a cura di) La crisi dei controlli, imprese e istituzioni a confronto*, Pearson education, Milano, 2007.

DALL'ANESE R., **Gli effetti interni del bilancio sociale**, in *Strategie Amministrative, Orientamenti Amministrativi s.r.l.*, N. 3/2007.

DALL'ANESE R., CATTINI E., **Il bilancio sociale come leva del cambiamento**, in *Strategie Amministrative, Orientamenti Amministrativi s.r.l.*, N. 6/2005.

DALL'ANESE R., RUFFINI R., **L'introduzione del controllo strategico: il caso di Crema**, in *Azienditalia, Wolters Kluwer Italia s.r.l.*, N. 5/2005.

DALL'ANESE R., **Controllo di gestione e progettazione del sistema di P&C**, in *Azienditalia*, Wolters Kluwer Italia s.r.l., N. 11/2004.

DALL'ANESE R., GIOVANNETTI R., **Analisi della gestione associata: il caso di un servizio di polizia municipale**, in *Azienditalia*, Wolters Kluwer Italia s.r.l., N. 10/2003.

Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art.76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità.

In merito al trattamento dei dati personali esprime il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018.

Milano, 10 marzo 2022

  
Dott.ssa Raffaella Dall'Anese